



ВОЈВОДИНАШУМЕ
VOJVODINAŠUME

ЈП „ВОЈВОДИНАШУМЕ“
21131 Петроварадин, Прерадовићева 2
тел/факс: +381 21/431-144;
текући рачуни: 205-601-31; 160-923461-13;
265-2010310003850-51; 355-1099947-33
ПИБ: 101636567; МАТ.БР.: 08762198;
ЕППДВ:132716493

Деловодни број: 1771/83-5

Дана: 15.06.2026.године

На основу члана 24. став 1. тачка 4) Покрајинске скупштинске одлуке о Јавном предузећу „Војводинашуме“ („Сл.лист АП Војводине“, број 53/2016) и члана 29. став 1. тачка 4) Статута ЈП „Војводинашуме“ Петроварадин, број 308/X-2а од 31.01.2017.године, 1462/XXX-1 од 19.04.2018.год, 4225/XVIII-2-1 од 07.11.2019.године и 1101/I-5 од 01.04.2021. године (Решење о давању сагласности на Статут објављено у „Службеном листу Аутономне покрајине Војводине“ број 7/2017, 27/2018, 49/2019 и 21/2021; у даљем тексту: Статут ЈП „Војводинашуме“ Петроварадин), а у вези са чланом 34. Закона о рачуноводству („Сл.гласник РС“, 6.73/2019 и 44/2021 – др.закон), Надзорни одбор ЈП „Војводинашуме“ на редовној 83. седници одржаној дана 15.06.2026. године, доноси следећу:

ОДЛУКУ

1. Усваја се Годишњи извештај о пословању ЈП „Војводинашуме“ Петроварадин за 2025. годину.
2. Годишњи извештај о пословању подноси се Скупштини Аутономне покрајине Војводине путем Покрајинске владе Аутономне покрајине Војводине.



Доставити:

1. Покрајинској влади (4х)
2. Сектору за правне послове
3. Сектор за финансије
4. Архива

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин

Јавно предузеће
„ВОЈВОДИНАШУМЕ“
ПЕТРОВАРАДИН

Примљено: 09-06-2026			
Оргјед.	Број	Прилог	Вредност
	1768		



ВОЈВОДИНАШУМЕ

ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈП "ВОЈВОДИНАШУМЕ" ПЕТРОВАРАДИН ЗА 2025. ГОДИНУ

Оснивач: Скупштина АП Војводине

Надлежна филијала управе за трезор: Филијала Нови Сад

Делатност: 0210 – Гајење шума и ост. шумарске делатности

Матични број: 08762198

ПИБ: 101636567

Седиште: Петроварадин

Надлежни секретаријат: Секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство

Петроварадин, јун 2026. године

САДРЖАЈ:

РЕЧ ДИРЕКТОРА.....	4
ИСТОРИЈАТ ПРЕДУЗЕЋА И ОСНОВНЕ КАРАКТЕРИСТИКЕ.....	5
МИСИЈА И ВИЗИЈА ПРЕДУЗЕЋА.....	6
Мисија предузећа.....	6
Визија предузећа.....	6
ОРГАНИ ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА.....	6
Надзорни одбор	6
Надлежности Надзорног одбора	6
Директор предузећа.....	7
НАЧИН ФИНАНСИРАЊА ПРЕДУЗЕЋА	9
ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА	10
СТРУКТУРА ПОВРШИНА И СТАЊЕ ШУМА	11
САНАЦИЈА ШТЕТА КОЈЕ СУ НАСТАЛЕ У ШУМАМА УСЛЕД ДЕЈСТВА ОЛУЈНОГ ВЕТРА У 2023. ГОДИНИ.....	15
ЛОВИШТА КОЈИМА ГАЗДУЈЕ ПРЕДУЗЕЋЕ	16
ЗАШТИЋЕНА ПОДРУЧЈА.....	18
КОРИШЋЕЊЕ РИБАРСКИХ ПОДРУЧЈА	19
СЕМЕНАРСТВО И РАСАДНИЧКА ПРОИЗВОДЊА	21
FSCTM (FSC C021645) СЕРТИФИКАЦИЈА ШУМА.....	23
СЕРТИФИКАЦИЈА ОДРЖИВОГ ТУРИЗМА	24
(ЕВРОПСКА ПОВЕЉА ЗА ОДРЖИВИ ТУРИЗАМ)	24
ОСТВАРЕЊЕ ПО ДЕЛАТНОСТИМА У 2025. ГОДИНИ.....	25
Гајење и заштита шума.....	25
Семенарство и расадничка производња	36
Планирање газдовања шумама - (израда основа газдовања шумама).....	37
ЗАШТИТА ПРИРОДЕ И ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ	38
РАЗВОЈ.....	41
УПРАВЉАЊЕ ОТПАДОМ.....	49
КОРИШЋЕЊЕ ШУМА.....	50
Производња дрвних сортимената	50
МЕХАНИЗАЦИЈА	52
ПРОДАЈА ДРВНИХ СОРТИМЕНАТА.....	52
Интерна реализација, мањкови и отпис дрвних сортимената	53

Залихе дрвне масе.....	53
ЛОВСТВО	54
Газдовање матичним фондовима крупне дивљачи	54
Извршење планова газдовања ловиштима у 2025. годину.....	56
Развојни пројекти делатности ловства у 2025. години	57
УГОСТИТЕЉСТВО.....	59
ДРУШТВЕНО ОДГОВОРНО ПОСЛОВАЊЕ ЈП „ВОЈВОДИНАШУМЕ“ И ПР АКТИВНОСТИ.....	59
ФИНАНСИЈСКО ПОСЛОВАЊЕ ПРЕДУЗЕЋА У 2025. ГОДИНИ.....	60
Финансијски резултат	60
Биланс успеха.....	60
Биланс стања.....	64
Извештај о плаћањима ауторитетима власти	70
Исплаћене зараде у 2025. години	71
Добит Предузећа у периоду 2011-2024. године	73
Исплата дела добити запосленима	74
Извештај о токовим готовине.....	75
Средства за посебне намене.....	77
Остварени ратио индикатори у 2025. години	78
ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ.....	78
ОСТВАРЕЊЕ ПЛАНА ЗАПОСЛЕНИХ	79
ИНВЕСТИЦИЈЕ.....	81

РЕЧ ДИРЕКТОРА

Пословање Јавног предузећа „Војводинашуме“ током 2025. године реализовано је у комплексним условима, дефинисаним примарно санацијом последица суперћелијске олује која се догодила 2023. године и израженом нестабилношћу тржишта дрвних сортимената. Упркос инфлаторним притисцима, неповољном односу понуде и тражње код огревног и целулозног дрвета, те глобалној геополитичкој неизвесности, предузеће је применом адаптивних модела пословања остварило стабилност и високу оперативну ефикасност. Поред свих привредних изазова, као и интензивираних радова на санацији шума, дрвној индустрији је, у уговореним количинама, и, према предвиђеној динамици, испоручена уговорена количина дрвних сортимената. У протеклој години забележен је значајан обим пласмана дрвних сортимената, који превазилази вишегодишње просеке пословања. У структури продаје доминира испорука са стоваришта, док је у укупној сортиментној структури техничко дрво и даље задржало примат у односу на просторно дрво. Специфичност пословне године огледала се у повећању удела мање вредних сортимената, што је директна последица интензивних радова на санацији оштећених шума односно спровођења санационог плана. Пласман производа примарно је био оријентисан на домаће тржиште, уз стриктну примену критеријума селекције стратешких партнера. Поред свега наведеног, сви радови из области шумарства (санација, расадничка производња, пошумљавање, мелиорације, садња садница, сакупљање, сетва и складиштење жира), заштите природе, ловства и рибарства су успешно завршени. Успешни пословни резултати последица су адаптивног пословања предузећа у односу на све претходно поменуте околности, при чему су посебно значајна финансијска средства која су и у 2025. години обезбеђена од стране Владе АПВ, а према санационом плану који је усвојен од стране Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде. Финансијска одрживост, опремање предузећа савременом механизацијом, као и активне мере заштите природе кроз конкретне инфраструктурне радове на терену, додатно је поткрепљена и обезбеђена учешћем у стратешким и прекограничним пројектима Европске уније. Уз континуирану посвећеност FSC стандардима сертификације, технолошкој дисциплини и шумарској етици, ЈП „Војводинашуме“ је успешно балансирао између императива економске ефикасности и одговорног газдовања шумским ресурсима. Овај извештај детаљно презентује остварене резултате по делатностима, анализира кључне тржишне изазове и пружа свеобухватан увид у финансијско пословање предузећа у 2025. години.

Кокаи Роланд, мастер економиста

ИСТОРИЈАТ ПРЕДУЗЕЋА И ОСНОВНЕ КАРАКТЕРИСТИКЕ

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин основано је 08.05.2002. године са циљем да интегрално газдује шумама и управља заштићеним природним добрима и ловиштима у складу са принципима одрживог развоја (одрживог шумарства) и профитабилности уз повећање шумовитости и унапређења постојећег шумског фонда АП Војводине.

У пословима унапређења шума, заштите шума и изградњи шумских комуникација Предузеће највећи део финансира из властитих извора, али за део ових радова и за обављање стручно-техничких послова у шумама сопственика конкурише за средства из буџета АП Војводине, путем конкурса.

Шумарство АП Војводине је у надлежности Аутономне Покрајине Војводине, Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде (Управе за шуме) и Министарства заштите животне средине, Републике Србије.

Своју јавну и привредну мисију Предузеће обавља преко 6 огранака предузећа (четири Шумска газдинства – ШГ "Сремска Митровица, ШГ „Сомбор“ ШГ „Нови Сад“ и ШГ „Банат“ Панчево и два специјализована огранка "Војводинашуме-Ловотурс" и Војводинашуме Турист), састављених од 24 радне јединице које представљају основне јединице планирања и организовања послова из делатности којима се предузеће бави. Предузеће такође има регистровано и 9 огранака - ловачких кућа са делатношћу пружања угоститељских услуга у складу са Законом о угоститељству који нису самостални огранци већ послују у склопу горе наведених Огранака.

Дирекција Предузећа се бави стратегијским пословима и представља највиши ниво у процесу доношења одлука од битног значаја за фирму. Њену структуру чине сектори приказани на организационој шеми на стр. 9.

МИСИЈА И ВИЗИЈА ПРЕДУЗЕЋА

Мисија предузећа

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин је основано са циљем да интегрално газдује шумама и управља заштићеним природним добрима и ловиштима у складу са принципима одрживог развоја (одрживог шумарства) и профитабилности уз повећање шумовитости и унапређење постојећег шумског фонда АП Војводине.

Визија предузећа

Предузеће тежи да задржи једну од лидерских позиција у области шумарства у земљи и региону применом техничко-технолошких и научних достигнућа из области шумарства уз јачање инфраструктуре, кадровских капацитета и подизање квалитета шума и шумских екосистема на просторима који су му поверени на газдовање. Такође, посебно је важно наставити успешно и одрживо управљање заштићеним природним добрима на подручју Аутономне покрајине Војводине.

ОРГАНИ ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА

Надзорни одбор

У складу са важећим Законом о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, број 15/2016 и 88/2019), именован је Надзорни одбор ЈП „Војводинашуме“ Петроварадин, који има три члана од којих је један члан из реда запослених у Предузећу.

Решењем Покрајинске владе 001756060 2025 09413 000 000 060 070 04 030 од 9. априла 2025.године у Надзорни одбор ЈП „Војводинашуме“ Петроварадин, на период од четири године, именовани су:

- **председник**
Драган Божић, магистар ловног туризма
- **чланови:**
 - Драгана Крагуљац, дипл. инж. грађевинарства– мастер;
 - Марко Стевић, дипл. инж. шум. из реда запослених.

Надлежности Надзорног одбора

Надлежност Надзорног одбора прописана је одредбом члана 22. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС" бр. 15/2016 и 88/2019), 24. Покрајинске скупштинске одлуком о Јавном предузећу „Војводинашуме“ Петроварадин („Сл. Гласник РС“, бр. 53/2016) и чланом 29. Статута ЈП „Војводинашуме“ Петроварадин број 308/X-2а од 31.01.2017.године, 1462/XXX-1 од 19.04.2018.год и 4225/XVIII-2-1 од 07.11.2019.године и 1101/I-5 од 01.04.2021. године (Решење о давању сагласности на

Статут, објављено у „Службеном листу Аутономне покрајине Војводине“ број 7/2017, 27/2018 и 49/2019 и 21/2021).

У току 2025. године одржано је укупно 13 редовних седница Надзорног одбора ЈП „Војводинашуме“ Петроварадин.

На одржаним седницама Надзорног одбора су донете одлуке и други акти које су у надлежности овог органа, од којих су посебно значајни: правилници, основе газдовања шумама и други плански документи, доношење нових и измена постојећих ценовника производа и услуга предузећа и др. Надзорни одбор је својим одлукама и радом значајно допринео успешном пословању Предузећа у 2025. години.

Директор предузећа

Директор предузећа именује се на 4 године, уз могућност поновног именовања. Директора именује Покрајинска влада АП Војводине.

Директор представља и заступа предузеће, организује и руководи процесом рада, води пословање предузећа и врши друге послове одређене законом и статутом. Функцију директора ЈП „Војводинашуме“ Петроварадин врши **Роланд Кокаи маг. ек. именован, Решењем Покрајинске владе: 127 број: 022-254/2023 од 19.07.2023. године, за Директора Предузећа од 29.07.2023. на период од 4 године.**

Примена прописа

Јавно предузеће „Војводинашуме,, у свом раду примењује све позитивне законске и подзаконске прописе Републике Србије, као и одлуке Скупштине АП Војводине и Покрајинске владе.

Прописи који су били у превасходној примени у 2025. години су следећи:

- **Закон о јавним предузећима** ("Службени гласник РС" бр. 15/2016 и 88/2019),
- **Покрајинска скупштинска одлука о покрајинској управи** („Службени лист АПВ”, број: 37/2014, 54/2014 др. одлука и 37/2016, 29/2017, 24/2019, 66/2020, 38/2021 и 22/2025)
- **Статут Аутономне Покрајине Војводине** („Службени лист АП Војводине“, бр.20/2014)
- **Покрајинска скупштинска одлука о Јавном предузећу „Војводинашуме“** („Службени лист АП Војводине“ бр.53/2016)
- **Закон о јавној својини** ("Службени гласник РС" бр. 72/11, 88/13 и 105/2014,104/2016 – др. закон, 108/2016, 113/2017, 95/2018 и 153/2020) и 94/2024.)
- **Закон о шумама** ("Службени гласник РС" бр.30/2010, 93/2012, 89/2015 и 95/2018 – др. закон)
- **Закон о утврђивању надлежности Аутономне Покрајине Војводине** (“Службени гласник РС” бр.99/09 и 67/2012-одлука УС 18/2020 – др. Закон и 111/2021 – др. закон)

- **Закон о дивљачи и ловству** ("Службени гласник РС" бр. 18/10 и 95/2018 – др. Закон и 92/2023-др. закон)
- **Закон о заштити и одрживом коришћењу рибљег фонда** ("Службени гласник РС" бр.128/2014 и 95/2018 – др. закон),
- **Закон о заштити животне средине** ("Службени гласник РС", бр. 135/2004, 36/2009, 36/2009 - др. закон, 72/2009 - др. закон, 43/2011 - одлука УС, 14/2016, 76/2018, 95/2018 - др. закон, 95/2018 – др. закон и 94/2024 – др. закон)
- **Закон о заштити природе** ("Службени гласник РС", бр. 36/2009, 88/2010, 91/2010 - испр., 14/2016, 95/2018 – др. закон и 71/2021)
- **Закон о репродуктивном материјалу шумског дрвећа** ("Службени гласник РС" бр. 135/04, 8/2005, 41/2009 и 19/2025)
- **Закон о здрављу биља** ("Службени гласник РС" бр. 41/09 и 17/2019)
- **Закон о буџетском систему** ("Службени гласник РС" бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр, 108/2013, 124/2014, 68/2015-др. закон и 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021; 118/2021 – др. закон и 138/22, 92/2023 и 94/2024).
- **Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору** ("Службени гласник РС" бр. 93/2012)
- **Закон о рачуноводству** ("Службени гласник РС" бр. 73/2019-др. закон и 44/2021 – др. закон)
- **Закон о ревизији** ("Службени гласник РС" бр. 73/2019)
- **Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима** ("Службени гласник РС" бр. 27/2014)
- **Уредба о критеријумима и мерилима за утврђивање конкурентности у јавном сектору** ("Службени гласник РС" бр. 103/2012)
- **Закон о заштити података о личности** ("Службени гласник РС", бр. 87/2018)
- **Закон о спречавању корупције** ("Службени гласник РС", бр. 35/2019, 88/2019, 11/2021 - аутентично тумачење, 94/2021 и 14/2022)
- **Закон о слободном приступу информацијама од јавног значаја** ("Службени гласник РС", бр. 120/2004, 54/2007, 104/2009, 36/2010 и 105/2021)
- **Закон о општем управном поступку** ("Службени гласник РС", бр. 18/2016, 95/2018 - аутентично тумачење и 2/2023 - одлука УС)

ДЕЛАТНОСТ ЈП "ВОЈВОДИНАШУМЕ" ПЕТРОВАРАДИН

Претежна делатност Јавног предузећа „Гајење шума и остале шумарске делатности“ је утврђена Покрајинском скупштинском одлуком о Јавном предузећу „Војводинашуме“ („Сл. лист АП Војводине“ бр. 53/2016), а чланом 11. Статута Јавног предузећа Војводинашуме бр.308/X-2а од 31.01.2017. године, бр. 1462/XXX-1 од 19.04.2018. године и бр. 4225/XVIII-2-1 од 07.11.2019. године (Решење о давању сагласности на Статут, објављено у „Службеном листу АП Војводине“ број 7/2017, 27/2018 и 49/2019) утврђене су остале делатности од којих су најзначајније:

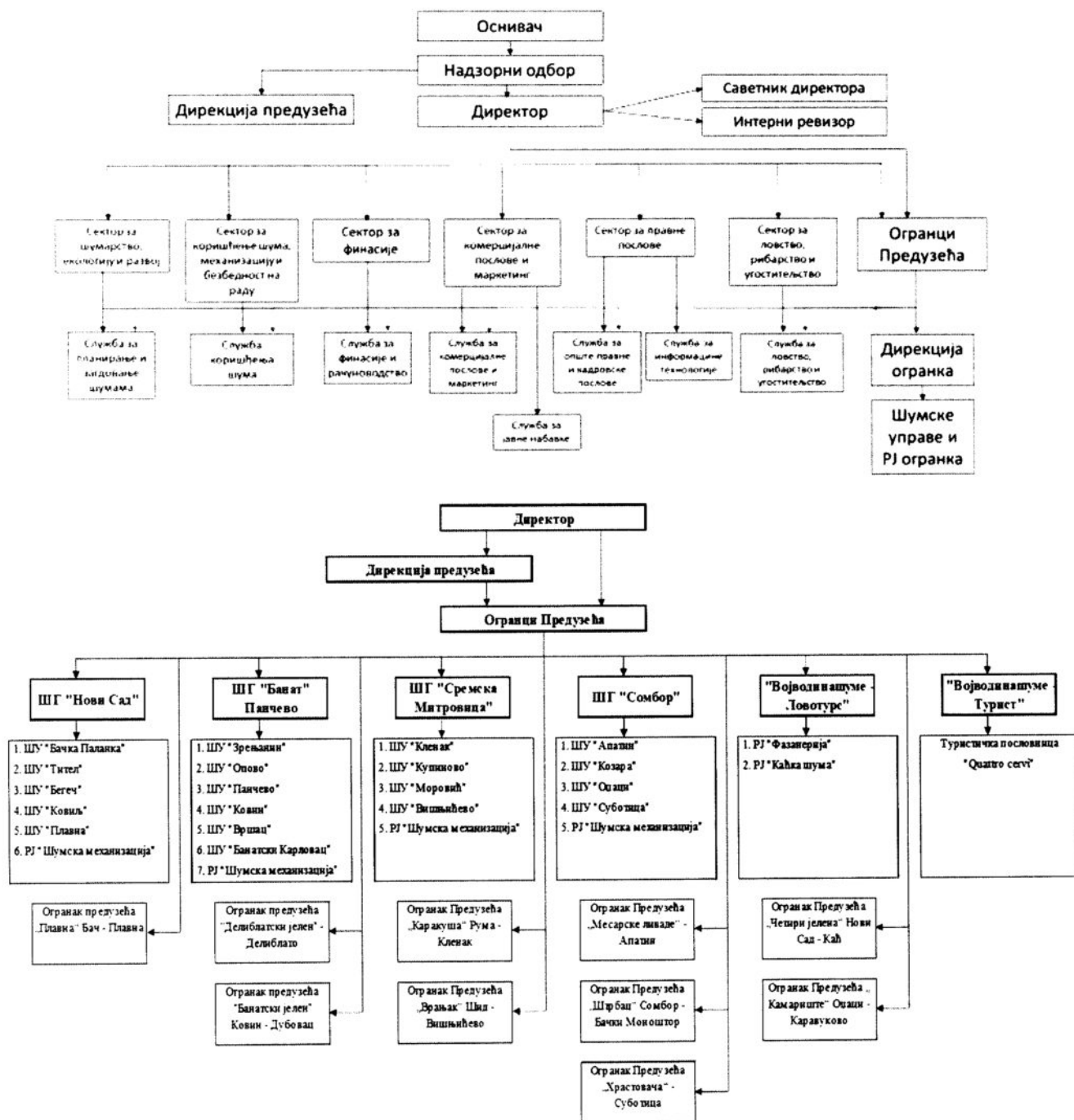
- гајење, одржавање, и обнова шума, реконструкција и мелиорација деградираних шума и шикара, производња шумског семена и садног материјала и подизање нових шума и шумских засада;
- заштита шума
- производња шумских сортимената и коришћења других шумских производа и њихов транспорт, коришћење шума за рекреацију, узгој и лов дивљачи и друго коришћење шума;
- пројектовање, изградња и одржавање шумских саобраћајница, паркова и зелених рекреативних површина и других објеката који служе газдовању шумама;
- израда програма, пројеката и основа газдовања шумама;
- извођење геодетских радова за посебне потребе;
- вршење стручних послова у шумама сопственика;
- лов, узгој дивљачи и услуге;
- делатност путничких агенција и туроператора;
- трговина на велико и мало;
- спољно-трговински промет;
- унапређење и коришћење општекорисних функција шума.

НАЧИН ФИНАНСИРАЊА ПРЕДУЗЕЋА

Предузеће није буџетски корисник (ни директни ни индиректни). У свом пословању **Предузеће се самостално финансира** пласманом својих производа и услуга по тржишним принципима у складу са важећим законским и подзаконским актима. За одређена средства из буџета Предузеће конкурише на јавном конкурс и добијена средства наменски користи и правда доказима о извршеним радовима.

Највећи део прихода Предузећа верификованих на тржишту (преко 94%) потиче од пласмана дрвних сортимената.

ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА



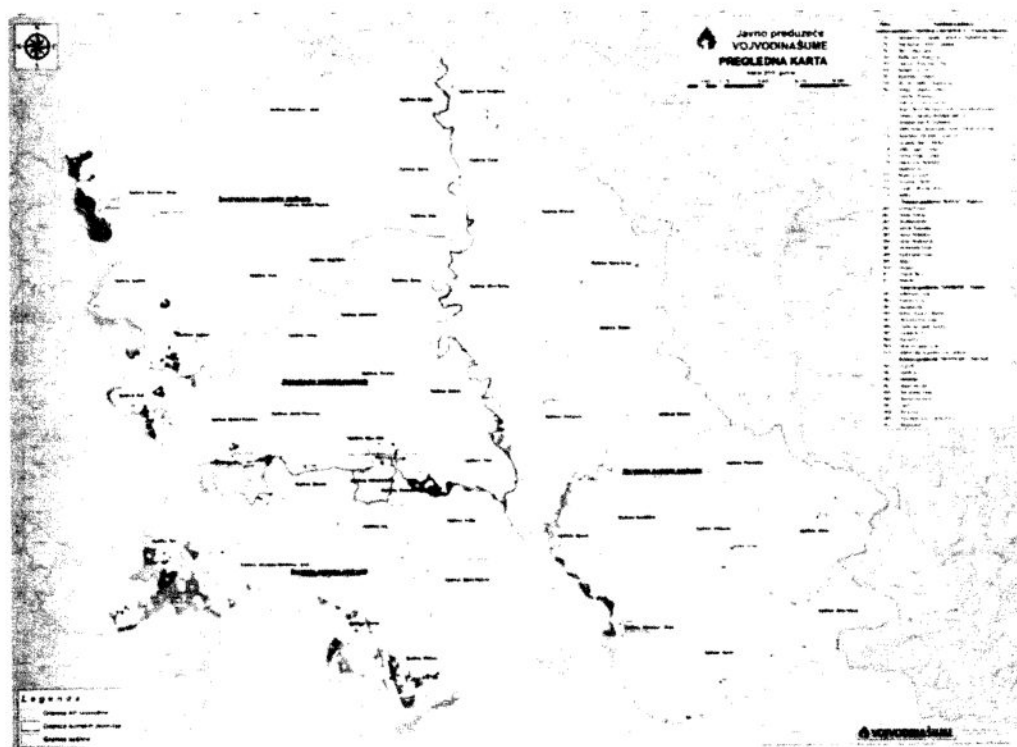
СТРУКТУРА ПОВРШИНА И СТАЊЕ ШУМА

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин газдује шумама у државној својини и обавља стручно – техничке послове у шумама сопственика на површини АП Војводине од укупно 138.000,85 ha.

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин“ је корисник шума и земљишта на укупној површини од 131.301,87 ha и то:

- шуме и шумске културе - **102.422,77 ha**,
- шумско земљиште - **4.559,26 ha**,
- земљиште за остале намене - **24.314,84 ha**.

У односу на 2024. годину постоји разлика у укупној површини којом ЈП „Војводинашуме“ газдује и на којој обавља стручно – техничке послове у шумама сопственика (138.000,85 ha, уместо 137.894,36 ha). Разлика у укупној површини којом газдује Предузеће последица је разлика у површини газдинских јединица које су евидентирани у основама донетим у току 2025. године, као и доношења нових програма газдовања шумама за приватне шуме у којима је такође евидентирано повећање површине шума и шумског земљишта. Укупна површина којом газдује ЈП „Војводинашуме“ се у 2025. години повећала у односу на 2024. годину (131.301,87 ha уместо 131.195,38 ha) за 106,49 ha. Разлог за ово повећање у укупној површини је тај што су приликом израде нових основа, укључене нове површине, пре свега оне које су додељене закључком Владе РС и које се сукцесивно укључују у основе у складу са динамиком њихове израде.



Слика 1. КАРТА ПОВРШИНА ПОД ШУМАМА КОЈИМА ГАЗДУЈЕ ЈП „ВОЈВОДИНАШУМЕ“

Предузеће обавља стручно-техничке послове на укупној површини од 6.698,98 ha. У току 2025. године шумама сопственика-физичких на територији града Новог Сада и општина: Бач, Бачка Паланка, Бачки Петровац, Врбас, Србобран, Бечеј, Темерин, Жабал и Тител газдовало се на основу привременог програма газдовања за 2025. годину, док се шумама сопственика (физичких лица) на територији Севернобачког, Сремског и Банатског шумског подручја газдовало на основу десетогодишњих програма за поменута три шумска подручја са периодом важења од 2016. до 2025. године.

Током 2016. године је запримљен Закључак Владе РС бр. 464-8749/2016 од 29.09.2016. године чији саставни део је и акт под називом Предлог доделе ЈП „Војводинашуме“ у коме је дат преглед парцела у државној својини које се са Министарства пољопривреде и заштите животне средине, као корисника и носиоца права коришћења, додељују на коришћење ЈП „Војводинашуме“. Поступајући по предметном Закључку Владе РС, ЈП „Војводинашуме“ је предузело мере с циљем да се организује газдовање земљиштем које је предмет Закључка Владе РС, што је укључивало укњижење права коришћења за предметне парцеле код органа надлежног за вођење непокретности, а затим и увођења додељених парцела у планске документе, у складу са редовном динамиком израде основа газдовања шума чиме би се стекли услови за пошумљавање необраслих парцела и спровођење газдинских мера у шумама на обраслим парцелама. Укупна површина додељених парцела за које је до сада спроведен поступак преноса права коришћења на ЈП „Војводинашуме“ износи 4.785,63 ha.

Након пријема Закључка Владе РС и приступања његовом спровођењу, ЈП „Војводинашуме“ је надлежним организационим јединицама РГЗ поднело захтеве за пренос права коришћења са министарства на ЈП „Војводинашуме“. Надлежне организационе јединице РГЗ-а су донеле решења о преносу права коришћења на Предузеће за већину парцела. За поједине парцеле се још увек чекају решења. Међутим, у појединим случајевима, у којима је овом предузећу предметним Закључком Владе РС додељен само део парцеле (нпр. део парцеле који је по култури шума), **надлежна јединица РГЗ-а је донела решење којим се право коришћења на целој парцели преноси на ЈП „Војводинашуме“ (право коришћења је укњижено као 1/1).** Као резултат тога, настала је ситуација да је право коришћења за ЈП у катастру **укњижено на већој површини од оне која је званично додељена предметним закључком (а то је површина која је наведена још у извештају из 2017.).** Надлежно министарство, на које су се парцеле водиле, није се жалило на донета решења (осим у појединим, ретким случајевима), па је тренутно стање као што је наведено. Треба имати у виду да су неке од додељених парцела у поступку реституције, те да ће бити још промена у укупној површини додељених парцела којом се газдује.

Током примене Закључка Владе и спровођења претходно наведених поступака констатоване су потешкоће које ограничавају могућност газдовања додељеним површинама у пуном капацитету. У питању су различита ограничења административне и имовинско – правне природе, а пре свега је истакнута проблематика која се односи на додељене парцеле које су по култури у катастру воде као шума, а по врсти земљишта се воде као пољопривредно земљиште или грађевинско земљиште.

У односу на површине које су додељене Закључком Владе установљено је да постоји читав низ проблема који су евидентирани као што следи:

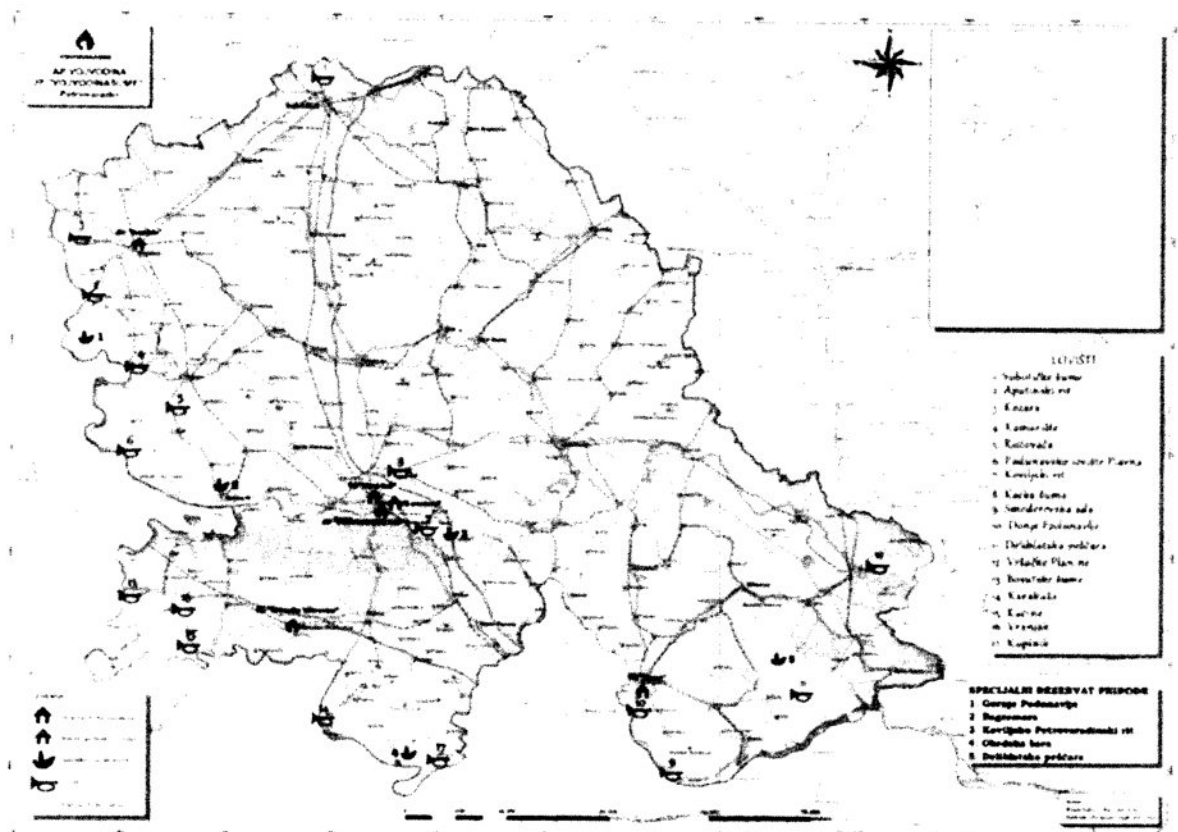
1. За поједине парцеле јединица локалне самоуправе је писмено затражила од ЈП „Војводинашуме, да се одрекне права коришћења на предметним парцелама јер планирају да их користе у друге сврхе.
2. На појединим парцелама постоје уписани терети.
3. На појединим додељеним парцелама постоје нелегално изграђени објекти.
4. Посебан проблем представља што је у појединим случајевима Закључком Владе РС додељен само идеални део парцеле, а не цела парцела. На таквим површинама није могуће организовати газдовање док се не спроведе препарцелација и разграничење површина.
5. Од укупног броја добијених парцела, 70% парцела је испод 1 ha. Површина добијених парцела се простире на 56 катастарских општина, што отежава чување шума и спровођење уређајних мера.
6. Поједине парцеле се налазе у поступку реституције.
7. Поједине парцеле додељене Закључком Владе РС, у катастру се по врсти земљишта воде као „грађевинско земљиште изван грађевинског подручја, а по култури су шума, на терену необрасло. С обзиром да се парцеле воде као грађевинско земљиште, на основу одредаба Закона о планирању и изградњи, ове парцеле прелазе у својину оснивача, тј. Аутономне покрајине Војводине.
8. За поједине парцеле које су додељене Закључком Владе РС и планиране за пошумљавање, локална самоуправа се изјаснила да су наведене парцеле издате у закуп физичком лицу.
9. Постоје катастарске парцеле које су позициониране унутар граница Националног парка „Фрушка гора“ и требало је да буду додељене националном парку, а не овом предузећу.

Имајући у виду наведене околности, на спорним парцелама није могуће организовати газдовање, те би целисходно решење било да се ове парцеле изузму из документа „Предлог доделе ЈП „Војводинашуме“, односно да се ЈП „Војводинашуме“ актом Владе или на други начин разреши обавеза по питању предметних парцела. Друго решење јесте да се предметне парцеле избришу из евиденције парцела (која се води на Геопорталу Националне инфраструктуре геопросторних података Србије) које су предвиђене за давање у закуп, као и да се јединице локалне самоуправе обавесте о томе од стране надлежних органа. Тек након тога би се стекли услови за газдовање предметним парцелама у пуном капацитету. ЈП „Војводинашуме“ је о овој проблематици обавестило Управу за шуме, Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде. ЈП „Војводинашуме“ је предузело иницијативу према надлежним институцијама, укључујући и Управу за пољопривредно земљиште, Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, у циљу разрешења ове ситуације.

Одредбе Закона о планирању и изградњи (Сл. гласник РС, бр. 72/2009, 81/2009 – испр., 64/2010 – одлука УС, 24/2011, 121/2012 и 42/2013 – одлука УС,) прописују да Јавном предузећу „Војводинашуме“ престаје право коришћења на парцелама које се воде као „градско грађевинско земљиште“ или "земљиште у грађевинском подручју". Право коришћења у оваквим случајевима, у складу са одредбама наведеног закона, без накнаде прелази у право јавне својине оснивача (Аутономна Покрајина Војводина). Примена одредаба Закона о планирању и изградњи може утицати на значајно смањење укупне површине и укупног ресурса којим газдује ЈП "Војводинашуме". Осим тога, треба имати у виду да је присутан тренд повећања

површине грађевинског земљишта. Узроке овог тренда треба тражити у плановима за ширење грађевинских подручја насеља, формирање радних зона, формирање викенд зона итд. Као закључак, може се констатовати да постоји велики притисак других сектора на шумски ресурс, који се рефлектује трајним смањењем површина шума и шумског земљишта.

Укупна површина којом газдује ЈП „Војводинашуме“, а на коју се односе одредбе Закона о планирању и изградњи, односно укупна површина парцела које се по врсти земљишта воде као „градско грађевинско земљиште“, „земљиште у грађевинском подручју“, „земљиште изван грађевинског подручја“ или „јавно грађевинско земљиште“ износи 3.389 ha. Ако узмемо у обзир стање ове категорије земљишта у претходним годинама, може се уочити постепен, али сигуран тренд повећања површине грађевинског земљишта из године у годину. Узрок овог повећања јесте доношење нових просторних планова којима је део шумског земљишта преведен у грађевинско, што представља континуирани наставак негативног тренда који је забележен годинама уназад. Овим површинама (грађевинско земљиште) предузеће газдује до привођења новој намени, при чему за већину површина није познато када ће бити приведене новој намени, те се планирање свих врста активности на овим парцелама врши у условима неизвесности.



Слика 2. КАРТА ПОВРШИНА ПОД ШУМАМА, ЛОВИШТА И ЗАШТИЋЕНИХ ПОДРУЧЈА КОЈИМА ГАЗДУЈЕ И УПРАВЉА ЈП „ВОЈВОДИНАШУМЕ“

САНАЦИЈА ШТЕТА КОЈЕ СУ НАСТАЛЕ У ШУМАМА УСЛЕД ДЕЈСТВА АБИОТИЧКИХ ФАКТОРА

У ШГ „Нови Сад“ су током 2025. године спровођене санације штета које су настале услед дејства олујних ветрова који су се догодили 2023. године (наставак санација). Санације су спровођене у складу са Санационим планом за који је од стране Управе за шуме, Министарства пољопривреде, водопривреде и шумарства издато Решење о сагласности бр. 322-07-00802/2023-10 од 19.09.2023. године и Изменама и допунама санационог плана за које је издато Решење о сагласности број 001928130 2024 14844 001 000 322 002 од 19.06.2024. године. Поступак израде самог санационог плана и разлози за доношење измена и допуна санационог плана су образложени у годишњим извештајима о пословању за 2023. и 2024. годину

Укупан обухват површина у санационом плану за подручје ШГ „Нови Сад“ јесте 2.448,32 ха од чега санитарне прореде треба спровести на површини од 1.024,93 ха и на тим површинама нема потребе да се спроводи пошумљавање јер прореде подразумевају уклањање само појединачних стабла у шуми. На површини 1.423,89 ха је планирана санација обновом шума која подразумева чисту сечу, привлачење дрвних сортимената, као и изношење дрвног остатка (количина дрвног остатка је процентуално значајно већа него када се ради о редовним процесима обнове шума), припрему терена и пошумљавање.

Динамика реализације санације је у складу са планираном динамиком према санационом плану. Прва фаза (коришћење шума) је урађена са 89% према санационом плану односно 241.209,26 m³ што представља 122% од планираних 196.849 m³ нето запремине. Овај податак указује на боље искоришћење дрвне запремине (мање учешће дрвног остатка) у односу на оно што је иницијално планирано. Дрвни остатак према санационом плану је 145.608 m³ што је значајно већа количина у односу на редовне сече, али ефикасношћу рада и благовременим извођењем радова на сечи и изради, смањено је учешће дрвног остатка, што је утицало на бољи резултат извршења (али он је и даље процентуално неповољнији у односу на редовне сече). Поменути дрвни остатак (уништено дрво) је предмет припреме и чишћења терена пре пошумљавања.

Са пословима пошумљавања је започето према планираној динамици, и тек након свих завршених претходно поменутих фаза санације. Важно је напоменути да је припрема пре пошумљавања односно садње значајно захтевнија од самог пошумљавања. **Пошумљавање је у целости завршено на површини 665,75 ха, закључно са 31.12.2025. године. С обзиром да се извештај односи на административну годину, радови су настављени и реална је предикција да ће до краја сезоне (пролеће 2026.) бити пошумљено укупно 1050 ха или 73% од укупно планиране површине (процена је реална због већ спремних површина за садњу). То је изнад планиране динамике санационог плана.**

Поред проблематике санација штета у шумским културама меких лишћара, газдовање шумама на подручју ШГ „Нови Сад“ су оптеретиле и штете настале као последица сушења шума. На подручју газдинске јединице „Ристовача“ којом газдује ШГ „Нови Сад“ уочен је забрињавајући процес сушења и слабљења виталности стабала храста

лужњака. Према првим проценама, ова појава је последица нарушавања природног хидролошког режима, пре свега услед изградње каналске мреже која је спустила ниво подземних вода. Додатни притисак на овај осетљиви низијски екосистем врше и негативне климатске промене, праћене учесталим сушним периодима и екстремним летњим температурама, што доводи до физиолошког исцрпљивања и постепеног пропадања лужњакових састојина које се иначе налазе на граничним (најлошијим) стаништима за ову врсту дрвећа. Током претходних година сушење храста лужњака у овој газдинској јединици се јављало у мањем обиму (појединачна стабла) и сува стабла су уклањана кроз реализацију случајног приноса. Међутим, од 2021. године шуме ове газдинске јединице почињу да се суше све интензивније, па се и захват санитарних прореда сваке године повећавао. Сушење шума у овој ГЈ је кулминирало у 2024. и 2025. години у мери да је констатовано да постоје одсеци у којима мора да се врши чиста сеча и обнова вештачким путем, те је из тог разлога израђен и донет Санациони план оштећених шума услед дејства сушења за ГЈ „Ристовача“ за период од 2025. до 2029. године број 003673194 2025 14844 001 000 322 002 од 10.09.2025. У тренутку израде санационог плана за ГЈ „Ристовача“ констатовано је да је сушење изазвало штету на површини од 262.59 ха. На површини од 152.97 ха санационим планом је планирано обнављање шума (чиста сеча и вештачко пошумљавање), док су на остатку површине планиране санитарне прореде. Оштећена дрвна запремина (брuto) износи 51,420.4 m³. Међутим, имајући у виду касније уочене трендове пада виталности стабала, може се очекивати да ће процес сушења шума бити настављен, те да ће већи део газдинске јединице бити предмет обнове. Ове констатације потврђене су научно верификованим резултатима и извештајима (налаз Института за низијско шумарство и животну средину) укључујући примену даљинске детекције хиперспектралних снимака.

ЛОВИШТА КОЈИМА ГАЗДУЈЕ ПРЕДУЗЕЋЕ

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин газдује са 17 шумских ловишта посебне намене на подручју АП Војводине, укупне површине 109.824,34 ха од чега 69.586 ха чине шуме и шумско земљиште, 18.906 ха су ливаде и пашњаци, затим баре, трстици и водене површине чине 7.294 ха, ораничне површине 3.990 ха и под осталим земљиштем 10.048 ха. Од 17 ловишта, 16 су равничарска ловишта и једно је брдско-планинско ловиште (Вршачке планине).

Од укупне површина свих ловишта која су дата на газдовање Предузећу, 28.094 ха се налази у ограђеним ловиштима и ограђеним деловима ловишта што чини 26% укупне површине ловишта којима газдује ЈП "Војводинашуме". Од укупне површине ловишта, највећи део отпада на ловишта у слободној природи (тзв. "отворена ловишта") укупно 82.526 ха или 74%.

Главне гајене врсте крупне дивљачи у ловиштима ЈП "Војводинашуме" су: јеленска дивљач, дивља свиња и срна. Алохтоне (унете) врсте крупне дивљачи, муфлон и јелен лопатар су нешто ниже економске вредности и гаје се једино у ограђеним деловима ловишта. Од осталих гајених врста ситне дивљачи значајно место заузимају фазан из вештачког узгоја и дивља патка глугара.



Слика 3. КАРТА ЛОВИШТА КОЈИМА ГАЗДУЈЕ ЈП „ВОЈВОДИНАШУМЕ“

Примарни задатак ЈП „Војводинашуме“ је да у оквиру делатности ловства врши усклађивање бројног стања фондова дивљачи са станишним условима и одржавање бројног стања на нивоу оптималног бројног стања у складу са важећим ловним основама. Обим одстрела у 2025. години је заснован као и свих ранијих година на реалним показатељима бројности матичног фонда дивљачи и очекивани прираст, међутим Афричка куга свиња је у великој мери пореметила планове одстрела и значајно је биолошки ограничила да се годишњи планови реализују у планираним оквирима од 50% извршења плана у односу на планирани одстрел због значајног пада бројности матичних фондова дивље свиње као најбројније врсте крупне дивљачи.

Зараза афричке куге свиња је у лето 2021. године из Румуније прешла и захватила ловиште „Вршачке планине“, у коме је комплетан фонд дивљих свиња у ограђеном делу ловишта угинуо. Тренд и динамика ширења заразе према западу наше државе, и у 2022. години је настављен заражавањем популације дивљих свиња у ловиштима „Делиблатска пешчара“ и „Доње Подунавље“.

У 2023. години дошло је до заражавања матичних фондова дивљих свиња, и поред примењених свих доступних био-сигурносних мера, у ловиштима „Кућине“ „Купиник“, „Каракуша“, „Врањак“ и „Босутске шуме“.

Негативан тренд заражавања је настављен и у 2024. години, да би крајем наведене године дошло до угинућа комплетних матичних фондова дивљих свиња у ловиштима „Подунавско ловиште Плавна“, „Ристовача“ и „Камариште“.

У 2025. години у два најважнија ловишта ЈП „Војводинашуме“, ловиште „Козара“ и ловиште „Апатински рит“, дошло је до заражавања матичног фонда дивљих свиња. До краја 2025. године дошло је и до масовног угинућа више од 80% фонда дивљих свиња од Афричке куге свиња (АКС).

Због пандемије АКС-а у наведеним ловиштима је практично током главног дела ловне сезоне, комерцијални и узгојни лов из превентивних и биосигурносних разлога био

забрањен до краја ловне сезоне 2025/2026. године од стране кризног штаба Управе за ветерину за спречавање ширења АКС-а у Србији.

Једино преостало ловиште у коме још увек нису забележени случајеви угинућа код дивљих свиња од последица Афричке куге свиња јесте ловиште „Суботичке шуме“.

Оперативно газдовање ловиштима у 2025. години спровођено је на основу нових Правилника о газдовању ловиштима посебне намене ЈП „Војводинашуме“ донетих током 2025.године.

ЗАШТИЋЕНА ПОДРУЧЈА

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин управљач је 8 заштићених подручја и то 6 специјалних резервата природе (СРП „Горње Подунавље“, СРП „Обедска бара“, СРП „Ковиљско-петроварадински рит“, СРП „Багремара“, СРП „Делиблатска пешчара“ и СРП „Босутске шуме“) и 2 споменика природе (СП „Ивановачка ада“ и СП „Шума Јунаковић“) на укупној површини од 88.071,15 ha. Предузеће је корисник шума у оквиру 23 заштићена подручја (чији управљач није ЈП „Војводинашуме“ већ друге организације/институције) на укупној површини од 16.779,70 ha. Укупан број заштићених подручја је мањи у односу на претходни извештај јер је проглашењем СРП Босутске шуме 7 заштићених подручја претрпео ревизију односно изгубио статус самим тим што су обухваћена новопроглашеним (једним) заштићеним подручјем (то подручја која су проглашена у периоду 1945.-1990. год као што су строги природни резервати „Винична“, „Вратична“, „Смогва“ и други који су обухваћеним првим и другим режимом заштите у оквиру СРП „Босутске шуме“). Међутим, укупна површина заштићених подручја, односно обухват заштите се повећао.

Многа заштићена подручја којима управља ЈП „Војводинашуме“ имају међународни значај и статус:

- СРП „Ковиљско-петроварадински рит“: ИРА, ИВА, Рамсарско подручје, ICPDR
- СРП „Обедска бара“: ИРА, ИВА, Рамсарско подручје, потенцијално МаВ подручје
- СРП „Горње Подунавље“: ИРА, ИВА, Рамсарско подручје, резерват биосфере, ICPDR
- СРП „Делиблатска пешчара“: ИРА, ИВА, Рамсарско подручје, потенцијално МаВ подручје

СРП „Ковиљско-петроварадински рит“	 2012	 1989	 2005	 2004
СРП „Обедска бара“	 1977	 1989	 2005	 ПОТЕНЦ.
СРП „Горње Подунавље“	 2007	 1989	 2005	 2004 предата номин.
СРП „Делиблатска пешчара“	 2006	 1989	 2005	 2004 ПОТЕНЦ.

Слика 4. МЕЂУНАРОДНИ ЗНАЧАЈ И СТАТУС ЗАШТИЋЕНИХ ПОДРУЧЈА У ПРЕДУЗЕЋУ

КОРИШЋЕЊЕ РИБАРСКИХ ПОДРУЧЈА

На основу Закона о заштити и одрживом коришћењу рибљег фонда (Службени гласник РС, број 128/2014 и 95/2018 - др. закон), Уговором о уступању на коришћење делова рибарских подручја „Срем“, „Банат“ и „Бачка“ бр. 130-401-872/2016-04 од 01. 03. 2016. године потписаним са Покрајинским секретаријатом за урбанизам, градитељство и заштиту животне средине, ЈП „Војводинашуме“ је добило на коришћење следећа рибарска подручја:

- РП „Срем“ Дунав од 1.233 до 1.187 km
- РП „Срем“ Сава од 207 до 123 km
- РП „Срем“ Сава од 96 до 49 km
- РП „Срем“ Студва
- РП „Банат“ Дунав од 1.112 до 1.075 km
- РП „Бачка“ Дунав од 1.367 до 1.297 km.

Јавно предузеће „Војводинашуме“ је као управљач Специјалног резервата природе „Горње Подунавље“, Специјалног резервата природе „Делиблатска пешчара“, Специјалног резервата природе „Ковиљско-петроварадински рит“ и Специјалног резервата природе „Обедска бара, на риболовним водама Дунава (1.433 - 1.367 km) у оквиру граница Специјалног резервата природе „Горње Подунавље“, риболовним водама Дунава (1.091 – 1077 km) – локалитет Лабудово окно у оквиру граница Специјалног резервата природе „Делиблатска пешчара“, риболовним водама у оквиру граница Специјалног резервата природе „Ковиљско-петроварадински рит“ и риболовним водама у оквиру граница Специјалног резервата природе „Обедска бара“, у складу са прописима о њиховом коришћењу и заштити одређеним Уредбом о заштити Специјалног резервата природе „Горње Подунавље“ (Службени гласник Републике Србије, бр. 45/01, 81/08 и 107/09), Уредбом о заштити Специјалног резервата природе „Делиблатска пешчара“ (Службени гласник Републике Србије, бр. 03/02 и 81/08), Уредбом о заштити Специјалног резервата природе „Ковиљско-петроварадински рит“ (Службени гласник Републике Србије, бр. 27/98 и 44/11) и Уредбом о заштити Специјалног резервата природе „Обедска бара“ (Службени гласник Републике Србије, бр. 56/94), установило за рекреативни и спортски риболов (режим заштите II и III

степену) и привредни риболов (режим заштите III степена) рибарска подручја „Горње Подунавље“ (одлука бр. 560/VI-4а) и „Лабудово окно“ (одлука бр. 560/VI-4б), као и за рекреативни и спортски риболов (режим заштите II и III степена) рибарско подручје „Ковиљско-петроварадински рит“ (одлука бр. 1461/VII-15) и рибарско подручје „Обедска бара“ (одлука бр. 3748/IX-7).

Рибарска подручја у оквиру заштићених подручја:

- РП „Горње Подунавље“ Дунав од 1.433 до 1.367 km
- РП „Лабудово окно“ Дунав од 1.091 до 1.077 km
- РП „Ковиљско-петроварадински рит“
- РП „Обедска бара“.

ЈП „Војводинашуме“ користи рибарска подручја на основу законских прописа, привремених, средњорочних и годишњих програма управљања деловима рибарских подручја и рибарским подручјима у оквиру заштићених подручја, којима су дефинисане све мере које је корисник обавезан да реализује у циљу што одговорнијег и квалитетнијег коришћења рибљег фонда. Коришћењем су обухваћени привредни и рекреативни риболов, као и мере на унапређењу фонда најважнијих врста речних риба.

ЈП „Војводинашуме“ је коришћење рибарских подручја на терену организовало преко својих огранака предузећа (ШГ „Сомбор“ – Сомбор, РП „Горње Подунавље“ – Дунав од 1.433 до 1.367 km; ШГ „Нови Сад“ – Нови Сад, РП „Бачка“ – Дунав од 1.367 до 1.297 km, РП „Срем“ – Дунав од 1.233 до 1.215 km и РП „Ковиљско-петроварадински рит“; ШГ „Банат“ – Панчево, РП „Срем“ – Дунав од 1.215 до 1.187 km, РП „Банат“ – Дунав од 1.112 до 1.075 km и РП „Лабудово окно“ – Дунав од 1.091 до 1.077 km; ШГ „Сремска Митровица“ – Сремска Митровица, РП „Срем“ – Сава од 207 до 123 km, РП „Срем“ – Сава од 96 до 49 km, РП „Срем“ – Студва и РП „Обедска бара“).

У складу са чланом 21. став 1. Закона о заштити и одрживом коришћењу рибљег фонда, урађени су годишњи извештаји о коришћењу рибарских подручја у 2024. години, који су достављени Покрајинском секретаријату за урбанизам и заштиту животне средине, Министарству заштите животне средине и Агенцији за заштиту животне средине у законски предвиђеном року (рок 01.03.2025. године). У вези годишњег извештавања, урађени су и годишњи извештаји о улову рибе у рекама, језерима и каналима у 2024. години (РО-62а) по деловима рибарских подручја „Срем“, „Банат“ и „Бачка“ и рибарским подручјима у оквиру заштићених подручја, који су у предвиђеном року достављени Републичком заводу за статистику (рок 01.04.2025. године).

У складу са чланом 21. став 2. Закона о заштити и одрживом коришћењу рибљег фонда урађени су Извештаји о коришћењу делова рибарских подручја „Срем“, „Банат“ и „Бачка“, РП „Срем“ – риболовне воде реке Дунав од 1.233 до 1.187 km, реке Саве од 207 до 123 km и од 96 до 49 km и реке Студва, РП „Банат“ – риболовне воде реке Дунав од 1.112 km до 1.075 km, РП „Бачка“ – риболовне воде реке Дунав од 1.433 km до 1.297 km, осим риболовних вода у оквиру граница заштићених подручја за период 2016-2025. године (финални извештаји).

Табела 1. Продаја дозвола за привредни риболов у 2025. години

Шумско газдинство	Дозволе (Д-1)				
	Задужене	Раздужене	Искоришћене		
			Сви алати	Буџка	Укупно
ШГ Нови Сад	55	31	22	2	24
ШГ „Банат“ Панчево	90	35	55	0	55
ШГ Сремска Митровица	25	2	16	7	23
ШГ Сомбор	10	3	5	2	7
Дирекција	0	0	0	0	0
УКУПНО	180	71	98	11	109

Табела 2. Продаја дозвола за рекреативни риболов у 2025. години

Део предузећа	Дозволе – сениори (Д-2)			Дозволе – повлашћени (Д-3)			Дозволе – инвалиди (Д-4)		
	Задужене	Раздужене	Искоришћене	Задужене	Раздужене	Искоришћене	Задужене	Раздужене	Искоришћене
Дирекција	350	133	217	150	65	85	50	50	0
ШГ „Нови Сад“	350	299	51	350	212	138	300	58	242
ШГ „Банат“ Панчево	300	231	69	135	42	93	80	28	52
ШГ „Сремска Митровица“	1.000	691	309	365	111	254	170	44	126
ШГ Сомбор	0	0	0	0	0	0	0	0	0
УКУПНО	2.000	1.354	646	1.000	430	570	600	180	420

Део предузећа	Дозволе – 3П (Д-5)			Дозволе – дневна (Д-6)			Дозволе – вишедневна (Д-7)		
	Задужене	Раздужене	Искоришћене	Задужене	Раздужене	Искоришћене	Задужене	Раздужене	Искоришћене
Дирекција	200	75*	125	100	100	0	10	10	0
ШГ „Нови Сад“	200	149	51	250	142	108	75	75	0
ШГ „Банат“ Панчево	200	53	147	300	267	33	40	39	1
ШГ „Сремска Митровица“	200	168	32	500	293	207	75	75	0
ШГ „Сомбор“	2.700	435	2.265	350	220	130	200	134	66
УКУПНО	3.500	880	2.620	1.500	1.022	478	400	333	67

*50 дозвола је уступљено ЈВП „Воде Војводине“

*10 дозвола је уступљено ВУ „Моровић“

СЕМЕНАРСТВО И РАСАДНИЧКА ПРОИЗВОДЊА

Семенарство

ЈП "Војводинашуме" за потребе оснивања расадничке производње, обнову шума и пошумљавање, користи селекционисан, квалификован и тестиран полазни материјал произведен у складу са одредбама Закона о репродуктивном материјалу шумског дрвећа ("Сл. гласник РС", бр. 135/2004, 8/2005 - испр., 41/2009 и 19/2025) и прописима донетим на основу овог Закона. У Предузећу је регистрован 31 објекат полазног материјала за производњу шумског репродуктивног материјала, у којима се врши

сакупљање семена следећих врста шумског дрвећа: храст лужњак, храст китњак, јасен, липа, бреза, црни орах, таксодијум, багрем, црни и бели бор.

Због израженог периодицитета уroda семена храста лужњака са једне и континуиране потребе за полазним материјалом са друге стране, у ШУ „Моровић“ постоји семенски центар са хладњачама у којима се чува вишак жира сакупљен у години пуног уroda, тренутног капацитета 160 тона, што је довољно за обнову 300-350 хектара храстових шума.

У јесен 2025. године није било уroda здравог семена храста лужњака, те није било могуће ни сакупљање истог. За потребе обнове шума и пошумљавање/подизање нових шума у 2025. години, употребљен је жир сакупљен у јесен 2024. године у количини од 554.181 kg (познато порекло 532.699 kg, селекционисано 19.390 kg, и први пут од заснивања семенске плантаже поред ауто пута, у ГЈ „Јалија-Легет-Туријан“, семе квалификованог порекла 1.806 kg).

Расадничка производња

Производња садница се врши у 15 расадника ЈП „Војводинашуме“. Сходно постављеном циљу да се садни материјал не производи само за сопствене потребе него и за екстерну реализацију, у пролеће 2025. године је пикирано укупно 791.070 комада резница тополе и врбе. Иако је током пролећа и лета дошло до сушења садница, произведено је укупно 2.170.195 комада садница шумских врста дрвећа свих типова и старости које су садно способне укључујући и саднице тополе без корена (тип 1/0). Овако добар пословни резултат је, између осталог, остварен и због иновираних технологије производње и садње садница у сарадњи са Институтом за низијско шумарство и животну средину, која подразумева садњу садница без корена, као и због тога што је предузеће конструисало специјалне аутоматизоване садилице којима је таква садња могућа. Тако је топола, углавном сађена без корена, механизовано, садилицама, а полазни материјал је обезбеђен како из ожилишта, тако и из регистрованих матичњака.

Набавка опреме за расаднике

На основу поднетих пријава на Конкурс за коришћење подстицајних средстава из Буџетског фонда за шуме АП Војводине за 2025. годину и потписаног уговора између даваоца средстава и ЈП „Војводинашуме“ број: 003975970 од 02.12.2025. године, суфинансирана је и набављена опрема приказана у табели како следи:

Табела 3. Набавка опреме за расадничку производњу у 2025. години

ШГ	Врста опреме	Расадник	ЈМ	Кол	Додељени износ (РСД)
					укупно
СМ	- Ротодрљача (СМ)	"Крстац"	ком	1	1.516.320,00
СМ	- Контејнер за смештај радника (СМ)	"Крстац"	ком	1	365.088,00

ШГ	Врста опреме	Расадник	ЈМ	Кол	Додељени износ (РСД)
					укупно
СМ	- Карданска пумпа (СМ)	"Пландаште"	ком	1	203.860,80
ПА	- Трактор од 60-65 KW (ПА)	"Љутово"	ком	1	3.157.440,00
ПА	- Расипач 500 литара (ПА)	"Жарковац"	ком	1	34.928,00
ПА	- Расипач 500 литара (ПА)	"Љутово"	ком	1	34.928,00
ПА	- Плуг пољопривредни двобразни (ПА)	"Жарковац"	ком	1	267.900,00
СО	- Атомизер 400 l (СО)	"Храстовача"	ком	1	226.568,00
СО	- Ротациони таруп (СО)	"Зверињак"	ком	1	95.600,00
СО	- Растурач стајског ђубрива (СО)	"Шмагуц"	ком	1	892.800,00
СО	- Тракторска пумпа за воду (СО)	"Шмагуц"	ком	1	311.520,00
СО	- Леђни атомизер (СО)	"Зверињак"	ком	1	59.359,20
Укупно:					7.166.312,00

FSCTM (FSC C021645) СЕРТИФИКАЦИЈА ШУМА

ЈП „Војводинашуме“ је 2006. године започело процес сертификације државних шума које су му поверене на газдовање по FSC стандарду. У току 2007. године, предузеће је прошло кроз фазу предоцене, а крајем 2007. године је извршена главна оцена на којој су били испуњени сви услови за добијање FSC сертификата по индивидуалном моделу, који је добијен 07. августа 2008. године (број сертификата SGS-FM/COC-005064, који је у току 2022. године промењен у SGSCHE-FM/COC-005064). У периодима 2009-2013., 2014-2018., 2019-2023. и 2024-2025. године вршене су сваке године редовне контроле, тј. редовни надзори од стране сертификационог тела SGS Београд д.о.о. са позитивним оценама. У 2013., 2018. и 2023. години, ЈП „Војводинашуме“ је ресертификовало своје одрживо газдовање шумама на нове FSC циклусе у трајању од пет година.

Процес сертификације шума и добијање FSC сертификата је потврда економски исплативог, еколошког прихватљивог и социјално праведног газдовања шумама кроз усавршавање метода рада, инсистирајући на технолошкој дисциплини, стручности и шумарској етици и одговорности за стање и унапређење шумских ресурса.

Сертификација шума позиционирала је предузеће високо на лествици европских шумарских предузећа. Поред великог значаја за шумарство Републике Србије, АП Војводине и целог региона, сертификација шума има, такође, велики значај за дрвопрерађивачку индустрију. Сертификована сировина представља један од обавезних услова за пласман робе ових предузећа на тржишта Европске уније, па самим тим има велики значај, како за сама предузећа, тако и за подизање извозних потенцијала земље у овој грани привреде.

II (други) FSC™ (FSC C021645) редовни надзор четвртог циклуса сертификације шума ЈП „Војводинашуме“

У оквиру процеса FSCTM сертификације одрживог газдовања шумама ЈП „Војводинашуме“ по индивидуалном моделу, оцењивачи SGS-a, Milan Toth (главни оцењивач - тренер, SGS Slovakia spol. s.r.o.), Бојан Ђурић (главни оцењивач – тренер, SGS Београд д.о.о.), Peter Kozlik (главни оцењивач, SGS Slovakia spol. s.r.o) и Драгомир Ђорђевић (технички експерт, SGS Београд д.о.о.), извршили су контролу тренутног стања система газдовања шумама ЈП „Војводинашуме“. У периоду од 25. 03. до 26. 03. 2025. године обављен је преглед документације, контрола активности у раду и провера тренутне примене свих принципа и критеријума по новом Привременом FSC националном стандарду за газдовање шумама Републике Србије FSC-STD-SRB-01-2023 у дирекцији предузећа и дирекцији ШГ Сремска Митровица. Обиласци терена су извршени у ШУ Моровић и ШУ Вишњићево. На основу извештаја SGS сертификационог тела, уочене су и евидентирани три мање неусаглашености са захтевима важећег FSC стандарда, од којих је једна прерасла у велику неусаглашеност.

Ванредни надзор SGS оцењивача је реализован 20. 08. 2025. године од стране Бојана Ђурића (главни оцењивач – тренер, SGS Београд д.о.о.). Обиласци терена су извршени у РЈ „Шумска механизација“ Моровић и ШУ „Вишњићево“ у оквиру ШГ „Сремска Митровица“ и РЈ „Шумска механизација“ Панчево у оквиру ШГ „Банат“ Панчево. У складу са процедуром SGS сертификационог тела, SGS оцењивач је констатовао да нису урађене само корекције, већ да је одрађена целокупна корективна акција, која је садржала поред анализе проблема и дефинисање, припрему и примену решења, што је довело до чињенице да је ова велика неусаглашеност успешно затворена.

СЕРТИФИКАЦИЈА ОДРЖИВОГ ТУРИЗМА (ЕВРОПСКА ПОВЕЉА ЗА ОДРЖИВИ ТУРИЗАМ)

ЈП „Војводинашуме“ се у току 2013. године определило за сертификацију одрживог туризма у СРП „Горње Подунавље“ и тада ушло у процес добијања Европске повеље за одрживи туризам (EUROPEAN Charter for Sustainable Tourism). СРП „Горње Подунавље“ је након номинације и спроведених обавезних корака – оснивања Форума заинтересованих страна, израде стратегије и акционог плана, попуњавања опсежне апликационе форме и верификације на терену – добило овај престижни сертификат 18. 11. 2014. године, а свечаност доделе је организована 11.12.2014. године у Европском парламенту у Бриселу, па се тај датум узима као почетак спровођења свих предвиђених активности.

Процес ресертификације Европске повеље за одрживи туризам СРП „Горње Подунавље“ је реализован у периоду 20-22.09.2021. године, када је на основу виђеног стања приликом обиласка терена, нове стратегије и акционог плана који су приликом номинације предати, донесена одлука да овај сертификат буде продужен на следећи циклус од пет година, а церемонија доделе је била у Европском парламенту у Бриселу 02.12.2022. године.

У циљу реализације планова за будућност Европске повеље за одрживи туризам Еуропарк федерације, ЈП „Војводинашуме“ је 18.12.2025. године у дирекцији ШГ

„Сомбор“ организовало 15. (петнаести) састанак заинтересованих страна. Представници ЈП „Војводинашуме“ су присутне чланове Форума упознали са правцима развоја одрживог туризма у СРП „Горње Подунавље“ садржаних у новој стратегији, акционом плану и апликационом формулару, који су Еуропарк федерацији поднесени 11.12.2025. године за нови циклус овог престижног сертификата.

Изворна оријентација предузећа је била да се ускладе интереси заштите природе са развојем туризма, да се иновирају туристички производи са фокусом на екотуризам и сеоски туризам, да се побољша садржај атрактивних дестинација и да се сарађује са заинтересованим странама у и око заштићеног подручја. На овај начин је осигурана платформа за повећање свести о заштићеним подручјима, њиховом очувању и управљању, али и спровођењу одрживог туризма и повећању економског раста за добробит локалног становништва, локалне заједнице и управљача.

ОСТВАРЕЊЕ ПО ДЕЛАТНОСТИМА У 2025. ГОДИНИ

Гајење и заштита шума

Радови на гајењу шума су у 2025. години, сходно годишњем плану и технологији која је поред уобичајене у извесној мери модификована у делу припреме терана за садњу, реализовани кроз: припрему терена, припрему земљишта, садњу/сетву, попуњавање, поновно пошумљавање, а по потреби је вршена и нега као и заштита шума.

Технологија

У табели у којој је приказана проста репродукција – обнављање шума, приказани су подаци о плану и реализацији појединих фаза природне и вештачке обнове шума, као и подаци о поновном обнављању и попуњавању шума.

Подаци о обнављању шума груписани су у две групе: природно обнављање шума и вештачко обнављање шума.

У план природног обнављања шума сврстани су следећи начини обнове:

- Вегетативна обнова багрема. Технологија подразумева чисту сечу и повређивање жила. С обзиром да технологијом није предвиђена садња садница, нити сетва семена, обновљена површина је једнака површини на којој ће бити извршена чиста сеча.
- Вегетативна обнова меких лишћара (МЛ). Слично као код вегетативне обнове багрема технологијом није предвиђена садња садница, односно обновљена површина ће бити једнака површини на којој је извршена чиста сеча.

У план вештачког обнављања шума сврстани су следећи начини обнове:

- Обнављање оплодним сечама (припремни, оплодни и завршни сек) у комбинацији природне обнове и сетве семена. У складу са технологијом, приказан је планирани обим сеча (припремни, оплодни, завршни сек), површина која ће бити обновљена природним подмлатком или која ће бити

обновљена сетвом семена. У питању је комбинована обнова, приликом које се спроводи оплодна сеча која се примењује приликом природне обнове састојина храста лужњака, али с обзиром да се природним путем не може обезбедити равномерно осемењавање површине због непокривености целе површине крошњама материнских стабала, врши се подсејавање. На тај начин се опонаша природни процес обнове састојина лужњака и обезбеђује природи блиско газдовање.

- Чиста сеча у састојинама тврдых лишћара са садњом садница или сетвом семена након чисте сече;
- Чиста сеча у састојинама меких лишћара са садњом садница након чисте сече;
- Чиста сеча у састојинама четинара са садњом садница након чисте сече

За сваки од горе наведених планираних начина вештачког обнављања шума одвојено је приказана површина на којој ће бити спроведена сеча обнове и површина на којој ће бити извршена садња садница или сетва семена.

Сумарне вредности у табели (ставке 1.1 и 1.2) представљају површине које су обновљене, поштујући комплетну технологију која је примењена у конкретним случајевима.

Када је у питању проширена репродукција подаци су приказани на сличан начин. Код пошумљавања чистина приказана је површина која је пошумљена сетвом семена храста лужњака и површине које су пошумљене садњом садницама тврдых и меки лишћара и четинара. Код мелиорација приказана је површина чистих сеча у састојинама тврдых и меких лишћара и четинара. За меке лишћаре и четинаре приказана је површина на којој је извршена садња садница, док је код тврдых лишћара раздвојена површина на којој је извршена сетва семена, од површине на којој је извршена садња садница.

Припрема терена и припрема земљишта није посебно приказивана јер се подразумева да је површина која је обновљена, претходно била и припремљена у складу са примењеном технологијом.

Код проредних и санитарних сеча, слично као код обнављања шума, приказана је само површина без података о планираној и посеченој дрвној запремини, пошто се подаци о реализацији радова на коришћењу шума у m^3 приказују посебно у поглављу које обрађује тематику коришћења шума.

Табела 4. Обнова шума – проста репродукција

ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА за 2025 годину					
1. ОБНАВЉАЊЕ ШУМА	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1.1. Природно обнављање шума	ha	393,80	394,52	0,72	100%
- Вегетативна обнова багрема-сеча	ha	341,51	200,49	-141,02	59%
- Вегетативна обнова багрема-природно обновљено	ha	392,37	266,09	-126,28	68%
- Вегетативна обнова МЛ-сеча	ha	27,30	51,18	23,88	187%

ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА за 2025 годину					
1. ОБНАВЉАЊЕ ШУМА	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
- Вегетативна обнова МЛ-природно обновљено	ha	1,43	61,77	60,34	4320%
1.2. Вештачко обнављање шума	ha	1.860,72	1.226,53	-634,19	66%
- Припремни сек	ha	110,93	147,22	36,29	133%
- Оплодни сек	ha	27,58	25,34	-2,24	92%
- Завршни сек	ha	236,47	278,94	42,47	118%
- Пошумљавање сетвом семена	ha	178,09	132,26	-45,83	74%
- Чиста сеча - ТЛ	ha	71,85	179,86	108,01	250%
- Пошумљавање садњом садница ТЛ	ha	34,41	2,66	-31,75	8%
- Пошумљавање ТЛ сетвом семена	ha		2,30	2,30	
- Чиста сеча - МЛ	ha	1.290,80	1.058,96	-231,84	82%
- Пошумљавање садњом садница МЛ	ha	1.621,81	1.073,35	-548,46	66%
- Пошумљавање садњом садница ТЛ	ha	26,41	9,32	-17,09	35%
- Пошумљавање ТЛ сетвом семена	ha				
- Чиста сеча - четинари	ha	2,80	21,26	18,46	759%
- Пошумљавање садњом садница четинара	ha		6,64	6,64	
2. ПОНОВНО ОБНАВЉАЊЕ ШУМА	ha	30,28	199,25	168,97	658%
2.1. Вештачко обнављање шума	ha	30,28	199,25	168,97	658%
2.1.1. Вештачка обнова ТЛ сетвом	ha		23,56	23,56	
2.1.2. Вештачка обнова садњом	ha	30,28	175,69	145,41	580%
2.1.2.1 Садња садница ТЛ	ha		31,41	31,41	
2.1.2.2 Садња садница МЛ	ha	30,28	141,15	110,87	466%
2.1.2.3 Садња садница четинара	ha		3,13	3,13	
3. ПОПУЊАВАЊЕ	ha	267,20	461,16	193,96	173%
3.1. Сетва семена ТЛ	ha		5,00	5,00	
3.2. Садња садница	ha	267,20	456,16	188,96	171%
3.2.2.1 Садња садница ТЛ	ha	3,36	6,92	3,56	206%
3.2.2.2 Садња садница МЛ	ha	260,34	448,24	187,90	172%
3.2.2.3 Садња садница четинара	ha	3,50	1,00	-2,50	29%

Протеклу 2025. годину (као и 2023. и 2024. годину) су у великој мери обележили радови на санацији штета од олујног невремена, које је подручје шума и шумског земљишта којим газдује ЈП „Војводинашуме“ задесило 19. и 21. јула 2023. године.

Природно обнављање шума је у укупном износу реализовано у целости. Сеча багрема је извршена на 200,49 ha, док је природно обновљено 266,09 ha. Такође, природним путем је обновљено и 61,77 ha МЛ, а сеча је реализована на 51,18 ha. Када је у питању површина која је вегетативно обновљена у односу на посечену површину састојина багрема, треба имати у виду да је обновљена површина (266,08 ha) већа од посечене (200,49 ha) за 65,60 ha.

Вештачко обнављање шума у састојинама тврдых лишћара које се обнављају оплодним сечама извршено је сетвом семена на укупној површини 132,26 ha. Овај обим реализације представља 74% у односу на планирани обим радова. Целокупно извршење у овој категорији рада односи се на ШГ „Сремска Митровица“ (124,24 ha) и ШГ „Сомбор“ (8,02 ha), при чему је оплодни сек спроведен на свега 80,76 ha, што представља површину на којој је извршено подсејавање (сетва жира). Поред тога, сетва је извршена и на површинама које су припремљене за сетву претходних година, а нису пошумљене у претходној сезони. У току јесени 2025. године није евидентиран урод жира, те је за сетву у јесењем делу сезоне пошумљавања 2025./2026. године коришћен жир који је дорађен и чуван у хладњачи, а сакупљен је у јесен 2024. године. Важно је нагласити и појаснити разлику између површине завршног сека (278,94 ha) и сетве семена (132,26 ha), при чему се завршни сек изводи на површинама на којима је сетва већ завршена. Следствено томе, не ради се о мањој површини, већ о површини која је, жиром посејана, претходне календарске године, када је и „раздужена“.

Када је у питању вештачко обнављање шума чистом сечом у састојинама тврдых лишћара, чиста сеча је извршена на 179,86 ha, од чега се 156,15 ha односи на ГЈ „Ристовача“ где су спровођене чисте сече у складу са санационим планом који је израђен као **адаптивна мера** у односу на процес сушења шума (описано детаљније у поглављу „Санација штета које су настале у шумама услед дејства абиотичких фактора“ на страни 15). Чисте сече (санитарног карактера) су реализоване у јесен 2025. године и настављене током 2026. године, па сетва жира (која је планирана санационим планом као начин обнове) објективно није могла бити реализована у 2025. години (због трајања фазе привлачења дрвних сортимената, а и саме сече), чак и да је било уroda жира (жир из хладњаче је у целости коришћен за потребе редовне обнове шума у ШГ „Сремска Митровица“). Остале чисте сече у тврдим лишћарима (које нису реализоване у ГЈ „Ристовача“), односе се на чисте сече у ГЈ „Брањевина“ које су планиране основом као начин обнављања шума. Сетва жира ће бити извршена у наредној сезони, уколико уроди храст лужњак, а у супротном ће уследити садња садница.

Када је у питању **вештачко обнављање шума у састојинама меких лишћара**, чисте сече су извршене на површини од **1.058,96 ha**, од планираних **1.290,80 ha**, што је 82% и представља висок степен извршења имајући у виду да је предузеће још увек оптерећено санацијама шума. **Садња садницама** извршена је на површини **1.073,35 ha**, што представља **101,36% у односу на реализоване чисте сече у меким лишћарима**, па се може рећи да је остварен одличан пословни резултат. Током 2025. године настављено је са радовима на санацији површина које су оштећене олујним ветром. Комплетна санација површина (спроведене све фазе санације завршно са садњом садница) од почетка радова на санацији до краја 2025. извршена је на укупној површини 665,75 ha. Битно је истаћи да, већ рипремљене површине и наставак радова који се не прекидају завршетком административне године на који се извештај односи, закључно са 31.12.2025. године, значи да ће до краја шумарске сезоне (пролеће 2026. године) бити завршена садња на укупно 1.050 ha., што је преко 70% површине за санацију садњом. То је јако добра динамика имајући у виду чињеницу да је завршетак радова планиран до краја 2027. године. Дакле санација шума се одвија испред

планиране динамике. Према плану реализација треба да буде на 50%, а према претходно наведеном је преко 70%.

Ескалација глобалних климатских промена, праћена екстремним летњим температурама и дуготрајним сушним периодима, директно угрожава опстанак шумских екосистема. Према званичним анализама научних институција (попут Института за низијско шумарство и животну средину са којим ЈП „Војводинашуме“ има дугорочну сарадњу), овај климатски притисак праћен је и поремећајима у водном режиму које условљава све мања количина воде у рекама, што за директну последицу има значајан пад нивоа подземних вода. Овакав спој негативних фактора ствара вишеструке проблеме. С једне стране долази до интензивног сушење старијих шума, посебно на граничним стаништима, а с друге стране, када је у питању обнова шума, као последица се јавља лош пријем и пропадање младих засада. Критичан недостатак влаге у земљишту током летњих месеци и врео ваздух десеткују посађене саднице чији још непотпуно формиран коренов систем не може да допре до дубоких водоносних слојева. Због тога је увођење поновног пошумљавања и сукцесивног попуњавања једини начин да се надокнади константан губитак јединки на површини у процесу обнове. Сходно претходним констатацијама, поновно обнављање шума и попуњавање је остварено у складу са реалним потребама на терену и вишеструко премашује планирани обим радова. Повећан обим реализације у овим категоријама радова утицао је и на претходно неизвршење плана обнављања шума у појединим категоријама, јер су значајни капацитети морали бити делимично преусмерени на поновно обнављање и попуњавање за којима се указала већа потреба него што је било планирано, а из разлога на које је горе указано.

Табела 5. Нега и заштита шума - проста репродукција

ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА за 2025. годину						
НЕГА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Нега садница	стварна	ha	4.909,15	4.651,00	-258,15	95%
1.1. Окопавање	радна	ha	1.241,89	671,54	-570,35	54%
1.2. Сузбијање корова (сви начини)	радна	ha	5.292,38	4.544,10	-748,28	86%
1.3. Сеча избојака и изданака	радна	ha	16,77	52,52	35,75	313%
1.4. Пинцирање избојака	радна	ha	2.495,36	2.129,87	-365,49	85%
1.5. Корекционо резивање крошње	радна	ha	0,00	0,00	0,00	
1.6. Исправљање садница	радна	ha	424,81	77,61	-347,20	18%
1.7. Међуред. обрада земљ.(тањирање)	радна	ha	7.986,22	8.275,77	289,55	104%
1.8. Међуред. обрада земљ.(остали начини)	радна	ha	1.483,56	1.295,75	-187,81	87%
2. Резивање грана	стварна	ha	2.697,58	2.858,81	161,23	106%
3. Осветљавање подмлатка (сви начини)	стварна	ha	1.457,24	984,35	-472,89	68%
4. Чишћење младика	стварна	ha	344,14	46,45	-297,69	13%
5. Проредне сече	стварна	ha	778,35	610,71	-167,64	78%
6. Санитарне сече	стварна	ha	2.223,84	2.409,18	185,34	108%
7. Остале мере неге	стварна	ha	0,00	0,00	0,00	

ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА за 2025. годину						
НЕГА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
ЗАШТИТА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Заштита шума од биотичких фактора	стварна	ha	6.120,76	3.554,40	-2.566,36	58%
1.1. Заштита шума од инсеката	радна	ha	4.576,47	264,66	-4.311,81	6%
1.2. Заштита шума од биљних болести	радна	ha	1.995,75	1.153,70	-842,05	58%
1.3. Заштита шума од глодара	радна	ha	11.741,87	12.301,63	559,76	105%
1.4. Заштита од дивљачи и стоке (ограде)	радна	ha	1.745,57	1.410,41	-335,16	81%
1.5. Уклањање повијуша	радна	ha	737,38	359,35	-378,03	49%
2. Заштита шума од пожара						
2.1. Изградња ПП пруга	km		0,00	0,00	0,00	
2.2. Одржавање ПП пруга	km		3.628,54	3.335,76	-292,78	92%

Нега и заштита шума се спроводи у складу са потребама гајене врсте дрвећа као и стањем/бројношћу фитопатолошких и ентомолошких агенаса.

У оквиру неге шума на простој репродукцији, може се констатовати висок проценат извршења код: сече изданака и избојака (313%); међуредне обраде земљишта-тањирањем (104%); орезивања грана (106%) и санитарне сече (104%), услед наметнуте мере попуњавања и поновног пошумљавања ради поправке стања новооснованих засада у којима је дошло до сушења, као и услед спровођења активности према санационим плановима. У складу са наведеном чињеницом, планиране активности на годишњем нивоу, извршаване су како следи: окопавање са 54%; исправљање садница са 18%; сузбијање корова (сви начини) са 86% и осветљавање подмлатка (сви начини) са 68%. Потребно је нагласити да су реалне потребе које су установљене током оперативног рада определиле обим и динамику реализације плана. Дакле, за неке радове није било потребе да се изводе, али су морали бити планирани због плана јавних набавки и буџетирања средстава за биолошку репродукцију.

Међуредна обрада земљишта-тањирање је реализована са 104%, док је истовремено међуредна обрада земљишта-остали начини извршена испод плана (87%), због сушења садница у појединим културама у којима је изостала потреба за вршењем овог вида неге.

Код орезивања грана радови су реализовани са 106%, док се код осветљавања подмлатка, Предузеће се опет сусрело са проблемом недовољног броја радника, па је план извршен са 68%.

Иста констатација се односи и на меру: чишћење младика, с обзиром да се овај посао реализује кроз самоизраду од стране локалног становништва које из године у годину показује све мање интересовање за укључивање у овакве послове и окреће се другим, лакшим пословима код предузетника како у земљи, тако и у окружењу.

У оквиру Заштите шума, и у протеклој години Предузеће се суочавало са проблемом усклађивања ефикасних решења у овој области, са позитивним законским актима и са смерницама FSC стандарда које су уграђене у пословање. Заштита од пожара је реализована преко одржавања против-пожарних пруга, а годишњи план је код овог вида рада је реализован са 92% из разлога што је на делу површине под младим културама у

небрањеном делу у пролећном делу сезоне лежала вода. Од биљних болести које су причиниле штету, треба посебно споменути:

Црни бактеријски рак топола (*Lonsdalea populi*)

На основу мониторинга на терену, и Извештаја стручне службе Института за низијско шумарство и животну средину, површине под нападом бактеријског рака су у односу на претходне године значајно смањене. Укупна бројност заражених стабала у засадима је евидентно мања, а симптоми болести визуелно су слабије изражени. Од укупне површине под нападом ове болести од 2.017,33 ha, као и ранијих година, највеће површине се налазе у ШГ Сремска Митровица и ШГ „Банат“ – Панчево. Током прегледа у периоду септембар–новембар 2025. године, на зараженим стаблима уочена је промена боје лишћа на гранама „прстенованим“ бактеријом, без појаве сушења врхова и крошњи.

Иако су симптоми бактеријског рака топола констатовани у свим шумским газдинствима, констатовано је да се ради о појави мањег обима него у периоду 2021–2024. године. У ШГ Сремска Митровица нови симптоми утврђени су на 1.716,51 ha. У поређењу са 2024. годином, заражене површине су смањене за 41,6% (са 2.937,90 ha на 1.716,51 ha). До значајног смањења заразе бактеријским раком у поређењу са 2024. годином дошло је и у засадима топола на подручју ШГ „Банат“ - Панчево. Нови симптоми утврђени су на 256,24 ha што је за 42,1% мање у поређењу са 2024. годином. У ШГ Сомбор бактеријски рак се јавио у засадима топола подигнутим на мање повољним стаништима за гајење топола. Ради се о засадима подигнутим на земљиштима која су предузећу додељена Одлуком Владе Републике Србије („проширена репродукција“) у заштићеном појасу Дунава У засадима топола у небрањеном појасу Дунава (форланду), бактериоза није утврђена што потврђује да се ради о патогену који се јавља на мање повољним стаништима. У ШГ Нови Сад бактеријски рак се јавио у засаду клона I-214 (ШУ Бегеч, ГЈ Дунавске аде, одел. 9p). Напад је био слаб и без последица по стабла.

У оквиру заштите шума од инсеката, посебна пажња је усмерена на:

Ранопролећне дефолијаторе храста

Као и сваке године, бројност ранопролећних храстових дефолијатора праћена је применом стандардних метода (на лепљивим појасевима, на „зимским“ гранчицама и пролећним прегледима шума).

Лепљиви појасеви постављени су у храстовим састојинама ШГ „Сремска Митровица“, и у највећем броју састојина изостала је појава женки мразоваца, а у осталим је, њихова бројност указала на стагнацију.

На „зимским гранчицама“, појава гусеница и пагусеница ранопролећних дефолијатора је изостала или је њихова релативна бројност била далеко испод критичног прага

вредности (100 и више гусеница на 1000 листова).

Опажања спроведена у пролећном периоду показала су да ни у једној храстовој састојини није било приметних оштећења лисне масе у крошњама стабала.

***Lymantria dispar* L. - храстов губар**

Новоположена јајна легла губара пронашли су реонски лугари на подручју ШГ Сремска Митровица у веома малој бројности. У ШУ Моровић евидентирано је 12 легала на 430,6 ha. У ГЈ „Рађеновци“ уочено је пет нових легала, у ГЈ „Жеравинцу-Пук“ четири легла и по једно у ГЈ: „Ђепуш“, „Варош“ и „Блата-Малованци“. У ШУ Кленак је пронађено једно ново легло у ГЈ „Сенајске Баре-Каракуша“. Површине су лоциране ради узимања узорка на испитивање виталности легала.

***Chrysomelidae* - бубе листаре**

Бубе листаре су хемијски сузбијане различитим инсектицидима у периоду април-јун 2025. При слабом до средњем нападу ове штеточине, заштита је обављена у засадима топола у првој години вегетације, а на свим третираним површинама, ефекти су оцењени као добри. Бубе листаре су се јавиле на 176,74 ha, односно на значајно мањим површинама у односу на 2024. годину (474,9 ha).

***Hyphantria cunea* Drury - дудовац**

Прва генерација гусеница дудовца јавила се почетком јуна на подручју ШУ Озаци у засадима беле врбе (1-4 године). Претежно су били угрожени засади на локалитетима где се штеточина јавила прошле године (ГЈ Камариште, одељење/одсек 2b,h,q,t; 7b, 17e). Оштећења су била приметна, а сузбијање није спроведено.

У расаднику „Ратно Острво“ (ШГ Нови Сад, ШУ Ковиљ) јавио се дудовац у растилишту ЕУРоамеричких топола (1/2). Гусенице су сузбијане 18.09.2025. помоћу тракторског атомизера.

Биљне ваши (фам. *Aphididae*)

Биљне ваши су сузбијане у ШГ Нови Сад (ШУ Бачка Паланка, ГЈ Паланачке аде-Чипски Полој, одел. 3m, 7f, 10d, 12g) у засадима беле тополе (1 година). При слабом нападу ваши су сузбијене са потпуним успехом на 1,86 ha. Ови штетни инсекти сузбијени су и у ШГ Сремска Митровица (ШУ Купиново, ГЈ Купински Кут).

***Corythucha arcuata* - храстова мрежаста стеница**

Штеточина је сузбијана у генеративној плантажи „Аутопут“ (ШГ Сремска Митровица, ШУ Кленак, ГЈ Легет, одел. 1a) у два наврата (јул, август 2025.) са добрим успехом.

Борови поткорњаци (фам. *Scolytidae*)

Као и сваке године, на Делиблатској пешчари контролисана је бројност поткорњака бора (*Ips sexdentatus*, *Ips acuminatus*) на „ловним“ стаблима. На сваком локалитету (20) постављена су по два „ловна“ стабла на којима је утврђен (на пробним површинама) просечан број убушних отвора имага.

Код врсте *Ips sexdentatus*, на чак 17 локалитета утврђен је јак напад ($>1,0$ убушних отвора/4 dm²). Просечан број убушних отвора имага на „ловним“ стаблима далеко је већи у поређењу са 2024. годином што се може објаснити екстремно јаком сушом прошле године која је ослабила физиолошку снагу стабала.

Бројност убушних отвора имага врсте *Ips acuminatus* утврђена је на 10 локалитета (ШУ Ковин). Јак напад утврђен је на једном локалитету (одел. 78f), док је највише било стабала без убушних отвора.

Набавка опреме за заштиту шума од пожара

На основу пријаве на Конкурс за коришћење подстицајних средстава из Буџетског фонда за шуме АП Војводине, потписан је Уговор са Покрајинским секретаријатом за пољопривреду, водопривреду и шумарство за опрему као у табели:

Табела 6. Набавка опреме за заштиту шума од пожара

ШГ	Врста опреме	ЈМ	Кол	Износ (РСД)
ПА	- Опрема система за заштиту Делиблатске пешчаре од пожара	ком	1	10.957.308,00
ПА	- Мониторинг центар	ком	1	7.005.832,80
НС	- Трактор Belarus, MTZ 820	ком	1	3.826.800,00
НС	- Мајевица цистерна 3200 литара за осоку и наводњавање са пнеуматским кочницама	ком	2	1.480.800,00
НС	- Тањирача ношена тешка	ком	2	632.400,00
Укупно:				23.903.140,80

Табела 7. Проредне и санитарне сече

ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА				
СЕЧА	План	Извршење	+ / -	Степен извршења
	ha	ha	ha	%
1. Проредна	778,35	610,71	-167,64	78%
- меки лишћари	121,91	91,86	-30,05	75%
- тврди лишћари	633,36	516,06	-117,30	81%
- четинари	23,08	2,79	-20,29	12%
2. Санитарна	2.223,84	2.409,18	185,34	108%
- меки лишћари	16,40	130,25	113,85	794%
- тврди лишћари	2.207,44	2.277,65	70,21	103%
- четинари		1,28	1,28	

У табели су приказани подаци о реализацији проредних и санитарних сеча. **Проредне сече** су извршене на укупној површини од 610,71 ha или 78% у односу на план, док су **санитарне сече** извршене на 2.409,18 ha или 108% у односу на годишњи план.

Табела 8. Проширена репродукција

ПРОШИРЕНА РЕПРОДУКЦИЈА					
1. ПОШУМЉАВАЊЕ ЧИСТИНА	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1.1. Пошумљавање	ha	125,13	76,58	-48,55	61%
1.1.1 Пошумљавање ТЛ сетвом		65,33	19,36	-45,97	30%
1.1.2. Пошумљавање садњом	ha	59,80	57,22	-2,58	96%
1.1.2.1. Садња садница ТЛ	ha	19,45	8,99	-10,46	46%
1.1.2.2. Садња садница МЛ	ha	40,35	48,23	7,88	120%
1.1.2.3. Садња садница четинара	ha				
2. МЕЛИОРАЦИЈЕ	ha	145,88	207,38	61,50	142%
1.2.1. Вештачка обнова садњом садница и сетвом семена - ТЛ	ha	54,08	55,20	1,12	102%
- Чиста сеча - ТЛ	ha	44,50	37,92	-6,58	85%
- Пошумљавање сетвом семена ТЛ	ha	43,51	18,79	-24,72	43%
- Пошумљавање садњом садница ТЛ	ha	10,57	36,41	25,84	344%
1.2.2. Вештачка обнова садњом садница-меки лишћари	ha	91,80	147,49	55,69	161%
- Чиста сеча - МЛ	ha	55,92	26,48	-29,44	47%
1.2.2.2. Пошумљавање садњом садница МЛ	ha	91,80	147,49	55,69	161%
1.2.3. Вештачка обнова садњом садница-четинари	ha		4,69	4,69	
- Чиста сеча - четинари	ha				
- Пошумљавање садњом садница четинара	ha		4,69	4,69	
ПОНОВНО ПОШУМЉАВАЊЕ И ПОПУЊАВАЊЕ					
2. ПОНОВНО ПОШУМЉАВАЊЕ	ha	17,41	139,25	121,84	800%
2.1. Пошумљавање ТЛ - сетвом	ha		44,54	44,54	
2.2. Пошумљавање садњом	ha	17,41	94,71	77,30	544%
- садња садница ТЛ	ha		18,19	18,19	
- садња садница МЛ	ha	17,41	64,98	47,57	373%
- садња садница четинара	ha		11,54	11,54	
3. ПОПУЊАВАЊЕ	ha	33,67	45,04	11,37	134%
3.1. Попуњавање сетвом семена - ТЛ	ha		3,59	3,59	
3.2. Попуњавање садњом	ha	33,67	41,45	7,78	123%
- садња садница ТЛ	ha	6,09	4,38	-1,71	72%
- садња садница МЛ	ha	22,27	34,88	12,61	157%
- садња садница четинара	ha	5,31	2,19	-3,12	41%
4. КОНВЕРЗИЈА					
4.1. Директна конверзија	ha	39,10	32,18	-6,92	82%
4.1. Индиректна конверзија	ha				

У оквиру проширене репродукције пошумљавање **чистина** је реализовано на 76,58 ha, у односу на планираних 125,13 ha. На непотпуну реализацију овог дела планираних радова директно је утицао изостанак уroda жира и немогућност спровођења сетве (садња садницама је извршена у знатно већем проценту), што је утицало да планираних 65,33 ha чистина (све у ШГ „Банат“ не буде пошумљено. Ванплански је сетвом жира пошумљено свега 2,44 ha у ШГ „Сомбор“ и 16,92 ha и то коришћењем жира из хладњаче.

У оквиру мелиорација у састојинама тврдих и меких лишћара, сеча је извршена на 64,40 ha, док је пошумљавање (од тога највећим делом садњом садница, осим на 18,79 ha где је спроведена сетва) извршено на површини од 207,38 ha. Пошумљавање су површине на којима је сеча и припрема терена извршена у ранијим годинама, што је утицало на пребачај плана у оквиру ове категорије радова.

Табела 9. Нега и заштита – проширена репродукција

ПРОШИРЕНА РЕПРОДУКЦИЈА						
НЕГА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Нега садница	стварна	ha	507,31	288,72	-218,59	57%
1.1. Окопавање	радна	ha	322,45	130,17	-192,28	40%
1.2. Сузбијање корова (сви начини)	радна	ha	983,92	702,31	-281,61	71%
1.3. Сеча избојака и изданака	радна	ha	4,09	7,38	3,29	180%
1.4. Пинцирање избојака	радна	ha	374,02	361,77	-12,25	97%
1.5. Корекционо орезивање крошње	радна	ha	0,00	0,00	0,00	
1.6. Исправљање садница	радна	ha	68,45	14,04	-54,41	21%
1.7. Међуред. обрада земљ.(тањирање)	радна	ha	373,70	139,78	-233,92	37%
1.7. Међуред. обрада земљ.(остали видови)	радна	ha	321,89	227,65	-94,24	71%
2. Орезивање грана	стварна	ha	88,59	56,61	-31,98	64%
3. Осветљавање подмлатка (сви начини)	стварна	ha	337,35	421,29	83,94	125%
4. Чишћење младика	стварна	ha	0,00	3,04	3,04	
5. Остале мере неге	стварна	ha	0,00	23,92	23,92	
ЗАШТИТА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Заштита шума од биотичких фактора	стварна	ha	500,46	841,26	340,80	168%
1.1. Заштита шума од инсеката	радна	ha	334,87	12,27	-322,60	4%
1.2. Заштита шума од биљних болести	радна	ha	351,68	242,19	-109,49	69%
1.3. Заштита шума од глодара	радна	ha	3.016,41	3.365,32	348,91	112%
1.4. Заштита од дивљачи и стоке (ограде)	радна	ha	323,60	345,89	22,29	107%
1.5. Уклањање повијуша	радна	ha	0,00	16,15	16,15	
2. Заштита шума од пожара						
2.1. Изградња ПП пруга	km		0,00	4,62	4,62	
2.2. Одржавање ПП пруга	km		33,00	34,88	1,88	106%

Семенарство и расадничка производња

Реализација шумског полазног материјала, остварена је првенствено кроз коришћење за потребе обнове шума и пошумљавање у оквиру Предузећа, а делом кроз донације на основу захтева образовних установа, локалних самоуправа и других интересних група.

У семенским састојинама храста лужњака није регистрован урод жира.

Када је у питању садни материјал, током 2025. године је започета производња од укупно 1.526.014 комада садница шумских врста дрвећа, што је за 278.460 комада мање од плана, јер је због усвојеног техничког решења механизоване садње садница тополе којом приликом се ради о типу садница 1/0, за садњу делом употребљен и садни материјал из матичњака. У предметној години, завршена је производња 1.053.405 комада садница. Производња садно способног хортикултурног садног материјала у расаднику „Ечка“, који је истовремено у ЈП „Војводинашуме“ и једини расадник у којем се производе украсне врсте дрвећа и жбуња, остварена је у обиму од 9.036 комада садница. Преглед производње садног материјала, приказан је у табели у наставку

Табела 10. Производња садног материјала

ПРОИЗВОДЊА САДНОГ МАТЕРИЈАЛА												
Врста садница	Производња започета у предметној години(из резница 1/1,1/2) (из семена 1+0)				Производња започета раније и наставља се даље (саднице су само присутне)				Производња завршава у предметној години (продаја, пошумљавање, подела)			
	План	Извр.	+ / -	%	План	Извр.	+ / -	%	План	Извр.	+ / -	%
1. Шумске саднице	1.799.474	1.522.114	-277.360	85%	613.793	570.214	-43.579	93%	1.370.558	1.044.369	-326.189	76%
1.1. Меки лишћари	1.310.494	942.522	-367.972	72%	528.100	405.116	-122.984	77%	1.131.413	744.048	-387.365	66%
- ЕАТ тополе	1.128.759	876.616	-252.143	78%	389.726	224.698	-165.028	58%	922.639	643.804	-278.835	70%
- Бела тополя	31.210	50.129	18.919	161%	13.927	3.144	-10.783	23%	31.027	18.719	-12.308	60%
- Црна тополя	300	114	-186	38%		138	138					
- Врба	150.225	15.663	-134.562	10%	124.447	177.136	52.689	142%	177.747	81.525	-96.222	46%
- Остало												
1.2. Тврди лишћари	438.980	519.592	80.612	118%	60.379	124.802	64.423	207%	224.459	249.649	25.190	111%
- Храст	147.040	418.507	271.467	285%	3.300	93.499	90.199	2833%	84.292	145.792	61.500	173%
- Пољски јасен	135.000		-135.000			1.768	1.768		27.199	15.603	-11.596	57%
- Багрем	100.440	100.315	-125	100%	57.079	29.535	-27.544	52%	96.468	82.854	-13.614	86%
- Црни орах	7.500	770	-6.730	10%					7.500	3.400	-4.100	45%
- Остало	49.000		-49.000						9.000	2.000	-7.000	22%
1.3. Четинари	50.000	60.000	10.000	120%	25.314	40.296	14.982	159%	14.686	50.672	35.986	345%
- Црни бор	50.000	60.000	10.000	120%	25.314	40.296	14.982	159%	14.686	50.672	35.986	345%
- Бели бор												
- Остало												
2. Хортикулт. саднице	5.000	3.900	-1.100	78%	25.000	38.060	13.060	152%	5.000	9.036	4.036	181%
1.1. Меки лишћари												
1.2. Тврди лишћари	1.000	580	-420	58%	4.000	28.371	24.371	709%	1.000	6.356	5.356	636%
1.3. Четинари	3.000	2.160	-840	72%	17.000	7.514	-9.486	44%	3.000	1.416	-1.584	47%
1.4. Жбуње	1.000	1.160	160	116%	4.000	2.175	-1.825	54%	1.000	800	-200	80%
СВЕ УКУПНО:	1.804.474	1.526.014	-278.460	85%	638.793	608.274	-30.519	95%	1.375.558	1.053.405	-322.153	77%

Планирање газдовања шумама - (израда основа газдовања шумама)

Основе газдовања шумама су плански документи газдовања шумама који се доносе за газдинске јединице за период од десет година, а израђују се на основу утврђеног стања шума на терену (састојинске инвентуре шума). Обим послова из области планирања газдовања шумама условљен је динамиком истицања важности појединих планских докумената, и то планова развоја шумских области и основа газдовања шумама.

У току 2025. године израђене су основе газдовања шумама за следеће газдинске јединице:

1. ГЈ „Карапанца” – ШГ „Сомбор”;
2. ГЈ „Камењар” – ШГ „Нови Сад”;
3. ГЈ „Доње Потамишје” – ШГ „Банат” Панчево.

Прибављена је и сагласност надлежног органа аутономне покрајине за:

1. ГЈ „Карапанца” – ШГ „Сомбор”;
2. ГЈ „Доње Потамишје” – ШГ „Банат” Панчево

За поједине газдинске јединице у 2025. године су реализовани теренски радови (геодетски и дендрометријски премер) и извршена израда основа (или је израда основа доведена до завршне фазе), док се добијање сагласности очекује током 2026. године и то за:

1. ГЈ „Вршачки брег” – ШГ „Банат” Панчево.
2. ГЈ „Балиша” – ШГ „Сремска Митровица”;
3. ГЈ „Блата - Малованци” – ШГ „Сремска Митровица”;
4. ГЈ „Непречава – Варош - Лазарица” – ШГ „Сремска Митровица”;
5. ГЈ „Драгановци - Лопадин - Дубраве - Ђепуш” – ШГ „Сремска Митровица”;

Израда основа за наведене газдинске јединице је планирана за 2026. годину (доношење и прибављање сагласности најкасније до 30.06.2025.).

Поред основа, у току 2025. године израђени су следећи санациони планови:

- Санационог плана оштећених шума услед дејства олујног ветра за ГЈ „Плавањске шуме”, „Паланачке аде – Чипски полој”, „Дунавске аде” и „Шајкашка” за период од 2025. до 2028. године;

Образложење: Након разорног олујног невремена које је погодило подручје Војводине током лета 2023. године, шумски комплекси на територији Плавне, Бачке Паланке, Бегеча и Титела претрпели су значајне штете које су обухваћене Санационим планом (бр. Решења 322-07-00802/2023-10 од 19.09.2023. године) и Изменама и допунама санационог плана (број решења 001928130 2024 14844 001 000 322 002 од 19.06.2024. године). Од тада су спровођене мере санације, а већи део оштећених површина је

обновљен или је у процесу обнове. Ипак, последице тог догађаја нису биле искључиво тренутне јер је дошло је до значајног и неповратног поремећаја структуре и стабилности шума. Због нарушене стабилности и проређене структуре, шумски екосистеми на овим локацијама постали су знатно рањивији на спољне утицаје. То се показало већ у наредним месецима и годинама, када су се нове штете догодиле и при ветровима знатно мањег интензитета. Такви догађаји указују на то да је природни отпор шума значајно ослабљен. Нове штете на овим састојинама су уочене у мају и јулу 2025. године након нових удара ветрова, што је резултирало потребом за израдом новог санационог плана..

- Санациони план оштећених шума услед дејства сушења за ГЈ, „Ристовача“ за период од 2025. до 2029. године.

Образложење: На подручју газдинске јединице „Ристовача“, регистрован је прогресиван процес сушења и губитка виталности стабала храста лужњака. Стручне анализе указују да је ова деградација једним делом последица антропогеног нарушавања природног хидролошког режима услед изградње каналске мреже која је спустила ниво подземних вода, што је додатно потенцирано климатским аномалијама, али и типом земљишта. Наведени синергијски ефекат доводи до акутног физиолошког исцрпљивања састојина што је до 2021. године сушење је имало спорадичан карактер и санирано је случајним приносом, након чега почиње интензивно пропадање које је кулминирало 2024. и 2025. године, када је због потпуне деструкције склопа на појединим одсечима индикована чиста сеча и вештачка обнова, што је формализовано доношењем Санационог плана.

ЗАШТИТА ПРИРОДЕ И ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

Годишњи извештај о активностима на заштићеним подручјима у 2025. години обухвата аспекте управљања заштићеним подручјима, спровођење домаћих и међународних пројеката, ПР активности, уочене проблеме и преглед активности за следећи годишњи период:

Управљање заштићеним подручјима

Јавно предузеће „Војводинашуме“ у својству управљача заштићених подручја има обавезу спровођења активности на истим.

- **Административни менаџмент**

Планска документација

Већ крајем 2024. године заштићена подручја којим управља ЈП „Војводинашуме“ су добила сагласност на своје програме управљања за 2025. годину. Како би се избегла пракса касног давања сагласности на годишње програме, крајем 2024. године направљени су годишњи програми управљања за 2025. годину за ова подручја. Сви програми су претходно у електронској комуникацији усклађени са Министарством, а након усвајања на Надзорном Одбору достављени на сагласност овом истом министарству. За заштићена подручја проглашена одлуком локалне самоуправе, (СП

„Шума Јунаковић“ и СП „Ивановачка ада“) годишњи програми управљања достављени су надлежним органима локалне самоуправе. За СП „Ивановачка ада“ је израђен нови петогодишњи план управљања. Сагласност на овај план издата је почетком 2025. године. Такође, заштићена подручја којим управља ЈП „Војводинашуме“ су добила и сагласност за примену хемијских средстава у заштићеним подручјима (управљач и корисник) али само за део тражених хемијских средстава (нпр. глифосат).

Ревизија заштићених подручја

У току 2025. године није извршена ревизија ниједног заштићеног подручја којим управља предузеће, али су настављене активности на ревизији граница СРП „Делиблатска пешчара“.

У јулу месецу 2025. године Министарство за заштиту животне средине је на свом сајту објавило обавештење о поступку покретања заштите специјалног резервата природе „Босутске шуме“.

Остала административна документа

Административни менаџмент обухватио је и припрему месечних извештаја који се достављају из делова предузећа који се обједињени припремају и достављају Сектору за шумарство, екологију и развој и надлежном Министарству, извештаја са састанака референата, одговоре и припрему различитих дописа. Такође попуњавани су различити упитници.

У 2025. години је био један захтев за информацијама од јавног значаја у оквиру сегмента заштите природе.

Надлежном министарству упућен је захтев за субвенционисање/суфинансирање радова у ЗП за 2025. годину на основу ког су добијена су средства у укупном износу од 22.950.000 динара. Све активности по овом уговору су окончане до краја 2025. године. Такође, од Покрајинског секретаријата за урбанизам и животну средину добијена су средства суфинансирања у износу од 2,6 милиона динара. Уговори за СРП Багремара и СРП Ковиљско-петроварадински рит су продужени до марта 2026. године.

Правна проблематика

У 2025. години у заштићеним подручјима поднето је 22 прекршајне пријаве (већински у СРП „Делиблатска пешчара“ и нешто мање у СРП „Горње Подунавље“) и изречене су бројне опомене.

Пријаве су се односиле најчешће на бесправну сечу, бесправну градњу (постављање сплава, изградња кампа и степеништа), као и на остале активности супротне условима заштите природе (улазак моторним возилима и псима у подручје ради сакупљања тартуфа).

Инспекцијска контрола

Током 2025. године извршена је редовна инспекцијска контрола по газдинствима по основу контролне листе за управљаче заштићених подручја (у сваком ЗП по више пута). Такође, инспекција је имала и редовне контроле спровођења услова заштите природе на терену. Није било изречених већих мера против управљача.

• Кадровски и организациони развој

У 2025. години референти за заштићена подручја и чувари ЗП су учествовали на 10 догађаја који су везани за унапређење капацитета (нпр. семинари, обуке, радионице). Активности су обухватиле националне и специјализоване семинаре, тренинге за мониторинг и заштиту природе, радионице посвећене очувању влажних станишта и заштити врста, обуке за спречавање криволова, као и учешће на различитим вебинарима. Годишњи семинар за јачање капацитета управљача заштићеним подручјима није одржан током 2025. године. Почетком године, предузеће је потписало протокол о сарадњи за програм „Чистије и зеленије школе у Војводини“ где је наградило 18 школа обиласком заштићених подручја којима управља предузеће.

• Спровођење активних мера заштите

Активне мере заштите су спровођене у свим ЗП. Обим радова није смањиван у односу на претходне године, у неким ЗП је чак и повећан због добијених средстава донација/грантова и пројеката.

Спроведене су следеће активне мере заштите:

- Ревитализовано 4,5 km природних канала и рукавац у СРП Обедска бара и СРП Ковиљско-петроварадински рит;
- Санирано кровиште лугарнице Рошијана као станишта за слепе мишеве;
- Уклањање инвазивне врсте на око 3 хектара;
- Одржавање влажне ливаде на преко 300 хектара (СРП Обедска бара, СРП Горње Подунавље) и СРП Ковиљско-петроварадински рит;
- Примењена решења блиска природи: плетер и плутајућа острва у СРП Обедска бара и СРП Ковиљско-петроварадински рит.

Чувари ЗП су у неколико наврата учествовали у спасавању нађених живих примерака строго заштићених и заштићених врста.

Као и претходних година у августу месецу је на Обедској бари одржан волонтерски камп, у заједничкој организацији са Младим истраживачима и Покрајинским секретаријатом за урбанизам и животну средину и Покрајинским заводом за заштиту природе и локалним организацијама.

Таком 2025. године у ЗП којима управља предузеће (највише на Обедској бари, Делиблатској пешчари и у Ковиљско-петроварадинском рит) одржано је 5 волонтерских акција са преко 200 учесника.

• Мониторинг, истраживање и развој

Резервати се редовно обилазе у поступку Мониторинга ретких, рањивих и угрожених дивљих, биљних и животињских врста као и контроле свих активности на подручју истих, које спроводе чувари ЗП једном недељно и о томе сачињавају недељни извештај. Подаци се уносе у програм МОНАРТЕ.

У јануару 2025. године спроведен је Међународни зимски цензуса птица водених станишта у Србији организацији Друштва за заштиту и проучавање птица Србије а уз подршку предузећа на делу вода који су под његовом ингеренцијом.

Поред редовног мониторинга (у оквиру система Монарте) током године је рађен и мониторинг водоземаца, дивље мачке, орхидеја, колоније птица, и др. Из средстава

субвенција су суфинансиране активности на истраживањима различитих врста у више ЗП (црна рода и сл.).

У ЗП током 2025. године дато је више сагласности за спровођење научних истраживања (ПМФ, ИБИСС, Биолошки факултет и др.) и снимања филмова у ЗП.

Редовно је ажурирана база података о свим ЗП (чуварска служба, накнаде, истраживања, пријаве, снимања и сл).

Предузеће има већи број међународних и националних пројеката које спроводи и који се односе на више заштићени подручја који су представљени у поглављу Међународни пројекти.

РАЗВОЈ

1. Сарадња са домаћим научним и стручним институцијама и развојни пројекти

У предузећу су током 2025. године реализовани следећи развојни пројекти:

А) Пројекат са Институтом за низијско шумарство и животну средину

• Научно-истраживачки пројекат - Проучавање и унапређивање виталности и производних потенцијала шума који обухвата следеће активности и истраживања:

- а) Заштита од штетних фактора у расадницима, засадима, културама, плантажама, семенским објектима и састојинама са посебним фокусом на праћење штетне појаве рака коре у културама и плантажама тополе,
- б) Дефинисање трајања опходње за поједине врсте дрвећа у односу на циљеве газдовања шумама, шумско-узгојне карактеристике врсте дрвећа и станишне услове,
- в) подршка на пословима везаним за FSC сертификат из области заштите шума, као и подршка на имплементацији FSC стандарда у области заштите шума
- г) истраживање и сузбијање коровске вегетације у расадницима и засадима топола, белих топола и багрема и обновљеним шумама храста лужњака,
- д) селекција генотипова шумских врста дрвећа у функцији побољшања здравственог стања шума и повећања производности
- ђ) детерминација станишних услова у засадима нарушеног здравственог стања као и препорука мера за побољшање стања.

Б) Пројекти са Шумарским факултетом Универзитета у Београду

- Пројекат - Одрживо газдовање шумама храста лужњака у Срему, проблеми и могућности унапређења

Шуме лужњака и пољског јасена у Срему угрожене су деловањем различитих абиотичких (климатске промене, промене нивоа подземних вода, пожари итд.) и биотичких фактора (човек, штеточине ентомолошког и фитопатолошког порекла, коровасте врсте, глодари, дивљачи итд.).

С обзиром на проблем све уочљивијих последица климатских промена (спуштање нивоа подземних вода, сушење храста лужњака и др.) веома је значајно после преко 40 година извршити проучавања станишних услова и утврдити степен њихове промене, као и дати предлог врста дрвећа којима би измењени еколошки услови погодовали. Истраживања су започета у 2023. години, а прва фаза истраживања је завршена у 2024. години. У 2025. години су започета истраживања у оквиру друге фазе, а резултати ових истраживања ће бити доступни у 2026. години.

- Пројекат - Праћење нивоа подземних вода на подручју Шумског газдинства "Сремска Митровица" и Шумског газдинства „Сомбор“

У 2025. години настављено је праћење нивоа подземних вода на подручју Шумског газдинства "Сремска Митровица" и Шумског газдинства „Сомбор“. Основни циљ дугорочног осматрања нивоа подземних вода на подручју шума Равног Срема јесте истраживање утицаја режима и промена нивоа подземних вода на виталност, здравствено стање, флористички састав и производност храстових шума на овом простору.

С обзиром да је највећи део хидрогеолошких, педолошких, фитоценолошких и других базних истраживања претходно учињен, тежиште истраживања је усмерено на:

- параметре климе истраживаног подручја (интезитет и структура падавина, др.)
- хидролошка и хидропедолошка истраживања:
- динамику нивоа површинских вода (обрада података РХМЗ-а);
- динамику подземних вода (на „Биоиндикацијских линијама“ - БИЛ);
- динамику моменталне влаге (на одабраним огледним пољима);

- Пројекат – Нормирање рада у шумарству са посебним освртом на избор оптималних технологија рада у ЈП „Војводинашуме“

Снимање норми и норматива комплетно је завршено у 2024. години. Током 2025. године је завршена обрада података и израђена и одштампана публикација „Техничке норме и нормативи рада у шумарству“ која је фактички резултат вишегодишњег рада на пројекту. У вишегодишњем истраживачком периоду извршена су снимања радова на коришћењу, гајењу и заштити шума, а на бази извршених снимања израђене су норме

рада и нормативи утрошака енергената. Снимањима су обухваћена сва новија средства рада која су у употреби у ЈП „Војводинашуме“.

В) Пројекти са компанијом „GDI Solutions“

- Унапређење географског информационог система

У оквиру пројекта који је завршен 2025. године унапређена је WEB GIS апликације која обезбеђује визуелизацију података који се уносе у апликативно решење засновано на GDI Ensemble Smart Portal решењу. На овај начин спроведена је комплетна дигитализација радног процеса праћења реализације радних налога и креиран централизован систем за управљање радним налозима. Све апликације које користи предузеће у оквиру овог система, пребачене су у ново окружење (унапређена платформа).

Г) Интерни пројекат - Електронско праћење производног циклуса на коришћењу шума

Увођење нових технологија је императив за бржи раст и развој предузећа у окружењу у 21. веку. Сходно томе, иако је шумарство екстензивна грана привреде и у оквиру ове гране нове технологије имају веома велики утицај на развој и унапређење шумарства као делатности и смањење трошкова производње. Електронско праћење подразумева складиштење података о пријему дрвних сортимената у PDA уређаје и раздуживање истих у другој и трећој фази производње (привлачење и отпрема). Ова технологија ће довести до свеобухватнијих, и егзактнијих података о сортиментима у свим фазама циклуса производње. Током 2022. године је спроведено тестирање система у ШГУ „Ковил“ у оквиру „пилот“ пројекта. У 2025. години је обезбеђено да систем буде оперативан и функционалан у свим огранцима предузећа.

2. Међународни пројекти

Настављено је са спровођењем међународних пројеката. Током 2024. и 2025. године нови пројекти су одобрени за финансирање и спровођење. Пројекти који су спровођени током 2025. године су наведени у наставку:

- LIFE Wildisland (буџет око 550.000,00 EUR, период реализације 2021-2027)
 - Партнери: 15 партнера из 8 подунавских држава;
 - Ревитализација некадашњих рукаваца на Птичијем острву;
 - Конверзија на Птичијем острву;
 - Набављен багер који ће радити на измуљивању канала;
 - Исходовање услова за спровођење радова од Министарства грађевинарства и саобраћаја;
 - Израда техничке документације за измуљивање канала.

- ELP пројекат „Restoring the Amazon of EUROpe: Reconnecting Riverine Habitats in the First five-country UNESCO Biosphere Reserve“ (буџет пројекта око 277.000,00 EUR, период реализације 2022-2026.)
 - Партнери: WWF, други управљачи на Мури, Драви и Дунаву из СЛО и ХР;
 - Конверзија 26 ha плантажа у Апатину;
 - Израда „дизајна“ за начин обнове шума;
 - Припрема пројектног задатка за одржавање површина које се пошумљавају у сезони 2024/2025.
- Horizon Cirocco (буџет 110.938,00 EUR, 2022-2025.)
 - Партнери: Иносенс из Новог Сад, истраживачке институције из Грчке, Кипра и Египта;
 - Израда сензора за испитивање квалитета ваздуха у пешчарским областима;
 - Постављање 12 сензора за праћење климатских параметара и CO₂ емисије/складиштења на Делиблатској пешчари;
 - Анализа прикупљених података.
- LIFE RESTORE for MDD (буџет око 1,9 милиона EUR, 2023-2028.) - спровођење креће од 01.10.2023.
 - Партнери: 18 партнера из 5 држава (АУТ, СЛО, ХР, СРБ, ХУ) Резервата биосфере Мура-Драва-Дунав;
 - Рестаурација водног режима у СРП „Горње Подунавље“ (северна и јужна варијанта Моношторског рита) – техничка документација, радови;
 - Динамичка студија режима подземних вода;
 - Опремање расадника Шмагуц (2 тифона, трактор са приколицом за расадник, 2 плуга);
 - Конверзија на 26 ha (уместо плантаже тополе подиже се шума храста и јасена).
- Пројекат STOP FIRE (оквирни буџет 400.000,00 EUR, оквирни почетак пројекта крај 2024. године са трајањем од 2,5 године)
 - Припрема се са Кефаг д.о.о. (шумарско предузеће из Мађарске), МУП Републике Србије и Фондом за европске послове;
 - У фокусу заштита од пожара на Суботичкој пешчари;
 - Набавка видео надзора у комбинацији са сензорима;
 - Набавка ватрогасног возила;
 - Израда техничке документације за бунаре у Суботичкој пешчари.
- Пројекат REBIOFOREST (буџет 470.160,00 EUR, оквирни почетак пројекта крај 2024. године са трајањем од 2,5 године)
 - Партнери: Хрватске шуме, Институт Јастребарско и Институт за низијско шумарство, СЕКОМ Центар компетенција за истраживање и развој;
 - У фокусу је обнова изданаčkih деградираних грабових шума (на 25 ha). Пошумљавање сетвом семена;

- Набавка прикључка за мулчер;
 - Набавка дрона за снимање и дрона за примену пестицида;
 - Набавка и постављање оgrade за обновљене површине;
 - Израда студије мониторинга и оцeне стања биодиверзитeта за Босутске шуме.
- FIREGUARD (буџет 730.000,00 EUR, 2024-2026.)
 - Партнери: општина Корнерева (Румунија), Ватрогасни савез Панчево;
 - Набавка булдозера са рипером;
 - Набавка ватрогасних возила (багер точкаш - лако ватрогасно возило);
 - Ситна опрема за заштиту од пожара (напртњаче и сл.);
 - Обука за запослене;
 - Пројекат прошао прву проверу (административна).
 - Стратешки пројекат RETFOR (укупно 2,84 милиона EUR, оквирни почетак пројекта крај 2024. године са трајањем од 3 године)
 - У фокусу ретензија Босутске шуме;
 - Радови на аутоматизацији пијезометарске мреже;
 - Реконструкција уставе на Босуту;
 - Ревитализација баре Радосаве;
 - Израда студије биодиверзитeта шумских екосистема.
 - UNDP „Ревитализација водених и влажних станишта у 3 заштићена подручја дуж Дунава и Саве (Обедска бара, Ковиљско-петроварадински рит и Горње Подунавље) (2025-2026.)
 - Партнери: ЈП Војводинашуме;
 - Буџет: 298.200 USD (UNDP: 150.000 USD; ЈП Војводинашуме: 148.200 USD);
 - Опрема: Кратка рука са малим мулчером;
 - Радови: СРП „Горње Подунавље“ – уклањање инвазивних врста на Харчашком дунавцу (за ову сврху се набавља прикључни мулчер за багер); СРП „Ковиљско-петроварадински рит“ – измуљивање Карловачког дунавца; СРП „Обедска бара“ – уклањање инвазивних врста дуж канала Вок.
 - ПРОЈЕКАТ: „Побољшање отпорности шума у Србији да би се осигурала енергетска сигурност најугроженијих уз допринос њиховим средствима за егзистенцију и секвестрацији угљеника (FOREST Invest)“ GCP/SRB/008/GCF ESMF
 - Буџет: 2 милиона USD (GCF/FAO: до 2,5 милиона USD; ЈП Војводинашуме: 659.147,00 USD)
 - Опрема: укупне вредности 2.065.136,89 USD; набавља се опрема за расаднике (линија за контејнерску производњу и семенски центар)
 - Од радова је планирано пошумљавање (у режији предузећа)

○ SIGA2KAZUK

- *Пројектни партнери:* Хрватске шуме, ЈП Војводинашуме;
- *Буџет:* 459.554,92 EUR (ЕУ: 390.621,68 EUR; ЈП Војводинашуме: 68.933,24 EUR);
- *Опрема (укупне вредности 336.142,00 EUR):*
 - Дрон са сензорима;
 - Lidar и ГИС платформа;
 - Хидрогел;
 - Соларни систем за наводњавање;
 - Дрон за примену хемијских средстава;
 - Ограда за пошумљавање;
- *Радови (у нашој режији на рачун набављене опреме):*
 - Пошумљавање на 20 ha.

○ AINSPEC

- *Партнери:* Јавна установа за заштиту природе Вуковарско-Сријемске жупаније, ФТН Нови Сад, ЈП Војводинашуме, Универзитет из Осигека;
- *Буџет:* 143.640,00 EUR (ЕУ: 122.094,00 EUR; ЈП Војводинашуме: 21.546,00 EUR);
- *Опрема (укупне вредности 90.000,00 EUR):*
 - Дрон за примену хемијских средстава;
 - Дрон за снимање;
 - Хемијски агенси.

Осим пројеката које предузеће спроводи, предузеће има и пројекте у којима је стратешки/придружени партнер:

○ Пројекат MONSTUR IN THE DANUBE (укупан буџет 2.006.718,50 EUR, ЈП „Војводинашуме“ – придружени стратешки партнер)

- Партнери на пројекту: Ministry of Environment, Waters and Forest / General Water Directorate, University of Natural Resources and Life Sciences Vienna / Institute of Hydrobiology and Aquatic Ecosystem Management, WWF Central and Eastern Europe, International Commission for the Protection of the Danube River (ICPDR), WWF Bulgaria, Ministry of Economy and Sustainable Development / Institute for Environment and Nature, Széchenyi István University / Fisheries Management Research Group / Agricultural and Food Research Centre, Danube Delta National Institute for Research and Development / Ecological Restoration and Species Recovery, World Wide Fund for Nature Romania / Wildlife and Landscape, University of Belgrade, Institute for Multidisciplinary Research / Department of biology and inland water protection, VUVH Water research institute, Public Union World Wide Fund for Nature Ukraine / Freshwater Practice, Moldova State University / Institute of Zoology;
- Успостављање, тестирање и покретање прекограничног система за праћење јесетарских врста, односно за управљање и заштиту миграторних риба у сливу реке Дунав;

- ЈП „Војводинашуме“ је стратешки партнер на пројекту.
- Пројекат DAWETREST
 - 46 партнера широм Европе;
 - Пројекат има за циљ да развије и демонстрира конкретна решења примењена на Дунаву и Црном мору за решавање изазова са којима се суочавају унутрашњи и приобални мочварни екосистеми.
- Пројекат RESTORIVER (Интерег Транснационалног Дунавског програма)
 - Трајање пројекта: 01.01.2024. до 30.06.2026. године;
 - 15 пројектних партнера: Бугарско друштво за заштиту птица (БСПБ), Бугарска; Национална управа „Румунске воде“, Румунија; Природа Града Загреба, Хрватска; WWF Адриа, Хрватска; WWF Словачка; Институт за истраживање воде, Словачка; WWF Мађарска; Ёрд, Мађарска; Русе, Бугарска; Тулча, Румунија; Румунско орнитолошко друштво, Румунија; Град Сомбор, Србија; Главна управа за водно господарство, Мађарска; WWF Адриа, Србија; WWF Украјина;
 - Буџет пројекта: 2,412,655.60 EUR;
 - Главни циљ пројекта је да покуша да да одговор на изазове климатских промена и резултата људских интервенција у природи и природном окружењу. Пројекат обухвата радове на локацијама дуж слива Дунава са намером да се утиче на потенцијално смањење ризика од суша, поплава и топлотних таласа;
 - На територији Града Сомбора налази се једна од шест тзв. пилот локација на којима ће се вршити истраживања и радови у склопу пројекта. У питању је рукавац Дунава – Дондо, који се налази у СРП „Горње Подунавље“. На локацији рукавца Дондо биће вршена геодетска и друга снимања, као и радови на измуљавању тачке почетка и тока рукавца. Циљ је да се достигне 150 дана уливања воде из Дунава у рукавац годишње, што ће повољно утицати на биодиверзитет рукавца.
- Пројекат „Strategies for Conservation of narrow-leaved ash populations (Fraxinus angustifolia) in the Danube basin“ (SCAN-DANUBE)
 - У питању је Interreg Danube пројекат;
 - Партнери у пројекту су: Менделов универзитет у Брну (Чешка Република) – лидер пројекта, BWF – Аустријски шумарски институт из Беча, Аустрија, Шумарски факултет Универзитета у Бањој Луци, Босна и Херцеговина, Институт за низијско шумарство и животну средину, Нови Сад, Србија, Словеначки шумарски институт, Љубљана, Словенија и Факултет шумарства и дрвне технологије, Загреб, Хрватска;
 - ЈП „Војводинашуме“ је придружени стратешки партнер;

- Опис пројекта: Пројектне активности трају три године (2025–2028.) и обухватају различите аспекте заштите и унапређења стања пољског јасена у дунавском региону. Дефинисана су три специфична циља и 12 активности, а у свакој од њих учествује Шумарски факултет Универзитета у Бањој Луци. Факултет је координатор активности A2.2 – „Кључни предуслови за очување репродуктивности пољског јасена“. Реализацијом активности на пројекту стећи ће се нова знања о пољском јасену и приближити могућности свим заинтересованима за оптимално управљање, заштиту и газдовање овом врстом на нашим подручјима. Биће донети акциони планови и предложена решења за специфичне проблеме, који буду идентификовани током реализације пројекта.
- WETLAND-TIP (оквирни буџет 500.000,00 EUR, оквирни почетак пројекта крај 2026. године са трајањем од 2 године)
 - Припрема се са Регионалном развојном агенцијом Срема и KOTIVIZIG из Солнока – Дирекција за управљање водама средњег тока Тисе;
 - У фокусу ревитализација Рамсарских подручја;
 - Устава на Обедској бари – техничка документација;
- Пројекат FE2V (оквирни буџет 1.500.000,00 EUR, оквирни почетак пројекта крај 2026. године са трајањем од 2 године)
 - У питању је Interreg Danube пројекат;
 - Партнери у пројекту су: Институт за биолошка истраживања „Синиша Станковић“ и сродне организације широм Европе
 - ЈП „Војводинашуме“ је придружени стратешки партнер (са пилот локацијама на којима се тестирају пројектна решења);
 - Опис пројекта: Пројектне активности трају три године (2025–2028) и обухватају различите аспекте заштите и унапређења стања водних станишта кроз уклањање подводне биљне биомасе инвазивних врста.

Током 2025. године ЈП „Војводинашуме“ је радило на припреми пројеката које је поднело али који су тренутно у фази евалуације, и то:

- **LIFE WALDISLAND (нови LIFE пројекат за Ковиљски рит)**
 - *Партнери:* Nationalpark Donauauen GmbH, VIA DONAU, Public Institution Nature Park Kopački rit, BROZ, Duna-Ipoly National Park Directorate, Hrvatske šume
 - *Буџет:* око 1.500.000,00 EUR (ЕУ: 75%, ЈП Војводинашуме: 25%)
 - *Опрема* (укупне вредности око 1.000.000,00 EUR):
 - багер са руком од 11m (287.000,00 EUR),
 - ниско носећа приколица (235.440,00 EUR),
 - полу-приколица за превоз материјала (66.000,00 EUR)
 - камион тегљач (205.000,00 EUR)
 - булдозер (300.000,00 EUR)
 - понтон (180.000,00 EUR)

- пластеник, противградна мрежа, вадилце или линија за вађење садница (200.000,00 EUR)
- *Радови (укупне вредности око 150.000,00 EUR)*
 - Распланирање седимента (у нашој режији на рачун набављене опреме)
 - Измуљивање канала (у нашој режији на рачун набављене опреме)
 - Пошумљавање (120.000,00 EUR)
- **NATURAL BEAUTIES (IPA Srb-BiH)**
 - *Партнери:* Покрет горана Војводине; LINK предузетнички центар, Мостар;
 - *Буџет:* 150.000 EUR;
 - *Радови:*
 - Изградња 2 мале колибе за смештај на локалитету Остојића башта;
 - *Опрема:*
 - Тушеви за кампере;
 - Дигитална опрема за посетиоце за инфо-центар Обедска бара
- **STOP FIRE 2.0.**
 - ИПА Мађарска-Србија, оквирни буџет 800.000,00 EUR, оквирни почетак пројекта крај 2026. године са трајањем од 2 године
 - Припрема се са Кефаг д.о.о. (шумарско предузеће из Мађарске), МУП Републике Србије и Фондом за европске послове;
 - У фокусу наставак заштите од пожара на Суботичкој пешчари;
 - Постављање бунара;
- **CATCHERS**
 - ИПА Мађарска-Србија, оквирни буџет 500.000,00 EUR, оквирни почетак пројекта крај 2026. године са трајањем од 2 године
 - Припрема се са Gemenc zrt (шумско газдинство из Мађарске);
 - У фокусу унапређење расадничке производње;
- **DANUBE parks RECONNECTED**
 - Пројекат са Danuparks асоцијацијом и осталим партнерима из асоцијације (оквирни буџет 1.500.000,00 EUR, оквирни почетак пројекта крај 2026. године са трајањем од 2 године)
 - У фокусу управљање водама;
 - Техничка документација за један локалитет на Горњем Подунављу и у СРП Делиблатска пешчара

УПРАВЉАЊЕ ОТПАДОМ

Управљање отпадом је спровођење прописаних мера за поступање са отпадом у оквиру сакупљања, транспорта, складиштења, третмана и одлагања отпада, укључујући и надзор над тим активностима и бригу о постројењима за управљање отпадом. Како је ЈП „Војводинашуме“ посвећено заштити животне средине и одрживом развоју кроз

свакодневно унапређивање система и поштовање законских обавеза, тако су циљеви увођења системског управљања отпадом у предузећу били идентификација отпада, установљивање токова отпада, установљивање мера за редукцију отпада, примена начела хијерархијског управљања отпадом и спровођење мера заштите животне средине и здравља људи.

Као последица примене Плана управљања отпадом (тренутно је актуелна ажурирана верзија Плана управљања отпадом ЈП „Војводинашуме“ за период 2021 - 2024. године од стране Тим Хемик Консалтинг д.о.о. из Новог Сада), успостављена је дневна евиденција о отпаду који настаје, који се предаје или одлаже у предузећу од стране одговорног лица предузећа за управљање отпадом по члану 75. Закона о управљању отпадом (Службени гласник РС, бр. 36/2009, 88/2010, 14/2016, 95/2018 - др. закон и 35/2023). У протеклом периоду се наставило са дневним (вођење дневне евиденције отпада по обрасцу ДЕО 1) и месечним извештајима, који битно утичу на квалитет системског годишњег извештавања о отпаду у предузећу. Исто тако, врше се редовне активности на изради конкурсне документације за јавне набавке услуга у вези преузимања и збрињавања отпада створеног у ЈП „Војводинашуме“ и у сарадњи са оператерима на изради докумената о кретању неопасног и опасног отпада, као и на ангажовању запослених, пре свега, из радних јединица „Шумска механизација“, на стварању услова за збрињавање свих генерисаних врста отпада.

На основу члана 74. Закона о управљању отпадом, урађени су годишњи извештаји о отпаду произвођача отпада ЈП „Војводинашуме“ за 2024. годину (ГИО1) и годишњи извештај ЈП „Војводинашуме“ о производима који након употребе постају посебни токови отпада за 2024. годину (ПТП2), који су интерактивно попуњени на „site“-у Агенције за заштиту животне средине (рок 31. 03. 2025. године). У вези Годишњег извештаја о истраживању створеног отпада за 2024. годину, попуњен је и упитник о створеном отпаду ОТ-С (Стварање отпада и начин управљања у 2024. години) и прослеђен Републичком заводу за статистику (рок 01. 04. 2025. године).

КОРИШЋЕЊЕ ШУМА

Производња дрвних сортимената

Производња дрвних сортимената, представља веома важну делатност предузећа. Обим производње произилази из десетогодишњих основа газдовања, које у складу са постављеним газдинским циљевима утврђују врсту, количину, структуру, време и начин одвијања производње. Производња у шумарству представља пре свега потребу вршења неопходних узгојних мера обнове, прореде или санације.

За период од I - XII 2025. године посечено је и израђено дрвних сортимената у количини од 607.715,34 m³ нето или 103,5% од планираног. У реализацији плана сече и израде дрвних сортимената властита режија је учествовала са 432.974,71 m³ или са 71,2%, самоизрада са 96.014,33 m³ или са 15,8%, а услуге са 78.726,30 m³ или са 13,0%.

У укупно израђеној количини обло техничко дрво учествује са 320.205 m³ или са 52,7%, а огревно са 287.510 m³ или са 47,3%.

Сеча и израда дрвних сортимената

У производњи дрвних сортимената највреднији производи су фурнирски трупци, трупци за љуштење и трупци за резање.

Приход од реализације техничке обловине значајно утиче на пословни резултат Предузећа. Зато се производњи ових сортимената (посебно кројењу и класирању) посвећује посебна пажња.

Табела 11. Производња дрвних сортимената по врсти дрвећа

СОРТИМЕНТ	План	Остварење	%
	(m ³)	(m ³)	
ТРУПЦИ	301.295	308.923	102,53%
Храст	40.553	53.141	131,04%
Јасен	9.740	12.389	127,20%
Топола	231.148	228.458	98,84%
Врба	7.521	3.407	45,30%
Остали лишћари	11.640	10.688	91,82%
Остали четинари	692,87	840,09	121,25%
ОСТАЛО ТЕХНИЧКО ДРВО	29.659	11.282	38,04%
Лишћари	29.288	11.268	38,47%
Четинари	371,35	14,36	3,87%
ОГРЕВНО ДРВО	256.387	287.510	112,14%
Тврди лишћари	166.509	183.701	110,32%
Меки лишћари и четинари	89.878	103.809	115,50%
УКУПНО	587.341	607.715	103,47%

I Фаза транспорта дрвних сортимената

У периоду Јануар-Децембар извршена је **прва фаза транспорта дрвних сортимената** до стоваришта у количини од 537.268,96 m³. У реализацији ових радова властита механизација је учествовала са 495.817,64 m³ или са 92,3%, а услуге са 41.451,32 m³ или са 7,7%.

У периоду Јануар-Децембар извршен је **превоз дрвних сортимената** до купаца у количини од 16.782,31 m³. Властита механизација је тракторима превезла 2.456,09 m³, а камионима је извршен превоз 14.326,22 m³, док за потребе превоза услуге нису биле ангазоване.

Производња у шумарству се обавља на великим површинама и условљена је густином путне мреже односно степеном отворености шума. Извршење планиране производње, захтевало је **изградњу путне мреже**, при чему је у 2025. години изграђено 4,72 km тврдых шумских путева у износу од 87.149.418,00 динара, док инвестициона улагања у

одржавање постојеће путне мреже спроведена су на дужини од 89,51 km са трошковима од 28.643.392,00 динара. **Укупна инвестициона улагања у шумску путну инфраструктуру у 2025. години износила су 115.792.810,00 динара.**

Поред наведеног, путна инфраструктура и отвопеност шума су посебно важни као превентивна инфраструктура заштите од пожара, као и лакши приступ ради одржавања и спровођења мера неге, као и развоја еколошког и ловног туризма.

МЕХАНИЗАЦИЈА

У 2025. години као и у ранијим годинама од када је основано предузеће велики део пословне политике као и комплетна производна функција заснива се на најсавременијој шумској механизацији која омогућава у првом реду самосталност и висок квалитет у испуњавању планских задатака како из основне тако и осталих делатности у предузећу ЈП “Војводинашуме“ Петроварадин. Планско улагање у последњих десетак година довело је до тога да предузеће поседује најјачу механизацију у Републици Србији, а и шире. Поменута улагања довела су до смањења обима послова који су у ранијем периоду били поверени услужним предузећима и на крају 2025. године предузеће се може похвалити да је преко 90% механизованих радова из основне делатности извршило сопственим капацитетима. Интензивирање улагања у механизацију последица је и мањка радне снаге у предузећу.

Предузеће на располагању има 262 машине и то:

- 6 харвестера (специјалне шумске машине за сечу и израду дрвних сортимената);
- 25 форвардера (најсавременије машине за прву фазу транспорта дрвних сортимената);
- 28 тракторских екипажа (прилагођени пољопривредни трактори агрегирани са приколицом без погона, за прву фазу транспорта дрвних сортимената);
- 174 трактора за разне послове у шумарству;
- 28 осталих радних машина (за изградњу шумске инфраструктуре и остале послове);
- 1 камион тегљач са нисконосећом приколицом за друмски транспорт машина.

Набавком харвестера у претходном периоду Предузеће је постигло оптимум у делу унапређења механизованог рада и хуманизације на делатности коришћења шума у делу сече и израде дрвних сортимената. Ова врста машине механизовано врши сечу стабла, чишћење дебла од грана и кројење обловине и просторног дрвета у плантажама меких лишћара.

ПРОДАЈА ДРВНИХ СОРТИМЕНАТА

Продаја дрвних сортимената у периоду Јануар-Децембар извршена је у количини од 674.414,01 m³. На пању је продато 90.160,36 m³ или 11%, код пања 19.548,19 m³ или

4%, а са стоваришта је продато (отпремљено) 564.705,64 m³ или 85% од укупне количине. У укупно продатој количини дрвних сортимената обло техничко дрво учествује са 418.027 m³ или 62%, а просторно са 256.387 m³ или са 38%.

Током 2025. године отпремљена је већа количина дрвних сортимената од просечне за (24,5% више од десетогодишњег просека), и више него било које претходне године. Отпрему је карактерисало високо процентуално учешће мање вредних дрвних сортимената, што је последица чињенице да су се интензивно изводили радови на санацији последица суперћелијске олује, те је и у производњи учешће огревног и целулозног дрвета било далеко веће од уобичајеног.

Пласман дрвних сортимената првенствено је оријентисан на домаће тржиште. Код пласмана техничке обловине у 2025. години приоритет у испорукама имала су Предузећа за прераду дрвета која су редовно измиривала своје обавезе у претходним годинама, а која су закључила уговоре о продаји робе за 2025. годину са Предузећем, у оквиру којих авансно плаћају робу или су уговорила одложено плаћање уз обезбеђење банкарске гаранције и која поштују уговорене рокове плаћања.

Избор купаца се врши на основу одређених критеријума, који полазе од захтева и потреба купаца исказаних у Анкети која се доставља свим заинтересованим купцима на крају текуће године за наредну годину са једне стране и низа параметара везаних за сваког појединачног купца са друге стране. Ови параметри подразумевају да су купци своју производну делатност регистровали у Агенцији за привредне регистре, да су поуздани, да поседују позитивне референце у досадашњем пословању са Предузећем, као и уопште на тржишту, статус пословних рачуна купаца код Народне банке Србије (да ли су рачуни активни и да ли су били блокирани од стране принудне наплате у протекле 3 године и колико дана), а од значаја је и временско трајање пословног односа, бонитет купца, односно ликвидност и солвентност истог, као и редовно измиривање својих обавеза у претходним годинама. Уколико се купци изјасне за одложени рок плаћања, у обавези су да доставе банкарску гаранцију као средство обезбеђења.

Купцима који не испуњавају наведене критеријуме или не поштују уговорене обавезе или је наплата потраживања вршена активирањем средстава обезбеђења наплате потраживања, омогућена је куповина сировине само на слободној понуди и то авансним уплатама. Предузеће је у току 2025. године имало потписане уговоре о продаји дрвних сортимената са 141 купцем. Поред тога великом броју купаца са којима није потписан уговор испорука робе је вршена након уплате аванса.

Интерна реализација, мањкови и отпис дрвних сортимената

Интерна реализација у Предузећу која подразумева потрошњу дрвних сортимената за сопствене потребе (огревно дрво за загревање просторија, дрвни сортименти за инвестициону потрошњу и др.) у 2025. години износи 3.320,09 m³. Расходовани дрвни сортименти по попису износе 1.132,06 m³.

Залихе дрвне масе

Укупне залихе дрвног материјала на дан 31.12.2025. године износе 72.078,84 m³, од чега је код пања 28.643,88 m³ и 43.434,96 m³ на стоваришту.

ЛОВСТВО

Газдовање матичним фондовима крупне дивљачи

У ловиштима посебне намене ЈП “Војводинашуме“ газдује се пре свега крупном дивљачи, од којих се по свом биолошком и економском значају издвајају две главне гајене врсте: јелен и дивља свиња. За њима следи сrneћа дивљач као споредна гајена врста и две алохтоне врсте муфлон и јелен лопатар којима се газдује искључиво у ограђени ловиштима.

У ограђеним ловиштима и ограђеним деловима ловишта примењује се модел полу-интензивног и интензивног узгоја дивљачи.

Узгој дивљачи (јелен, јелен лопатар, муфлон и дивља свиња) се такође врши и у „узгајалиштима дивљачи“ и „репроцентрима дивљачи“ у циљу повећања бројности матичних фондова дивљачи и унапређења генетског потенцијала матичних фондова крупне дивљачи. Узгајалишта крупне дивљачи ЈП “Војводинашуме“ у периоду од 2021-2025. године су почела да испоручују генетски висококвалитену дивљач другим корисницима ловишта са подручја АП Војводине и Србије.

Због пандемије Афричке куге свиња и њеног ширења на ловишта у Срему, утицала је да се почетком 2024. године усвоји нова „стратегија газдовања дивљом свињом“ у ловиштима ЈП “Војводинашуме“ и нови модели узгоја за период 2024-2028. година којом је предвиђено формирање ловно-узгојних центара тзв. “ЛУЦ“ за интензивно гајење и лов дивљих свиња уз примени највиших стандарда у примени био-сигурносних мера.

У 17 ловишта посебне намене, ЈП “Војводинашуме“ на укупној површини од 109.824 ha ловишта, газдује са укупним матичним фондом крупне дивљачи од 7.846 јединки на дан 31.12.2025. године.

Табела 12. Бројно стање крупне дивљачи у ловиштима ЈП “Војводинашуме“ на дан 31.12.2024. године

БРОЈНО СТАЊЕ ДИВЉАЧИ ЈП“ВОЈВОДИНАШУМЕ“	БРОЈНО СТАЊЕ МАТИЧНИХ ФОНДОВА ДИВЉАЧИ-31.12. 2024. (тренд кретања бројног стања по врстама за период 2020-2024.год..)				
	Јелен европски				
	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.
	3.839	3.770	3.665	3.593	3.529
	Срна				
	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.
	1.346	1.451	1.286	1.100	1.036
	Јелен лопатар				
	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.
	245	266	250	266	286
	Дивља свиња				
	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.
	4.728	4.992	4.717	3.601	2.315
	Муфлонска				
	2020	2021.	2022.	2023.	2024.
	56	70	86	146	155
УКУПНО:	10.214	10.549	10.014	8.705	7.321

Табела 13. Бројно стање крупне дивљачи у ловиштима ЈП “Војводинашуме“ на дан 31.12.2025. године

БРОЈНО СТАЊЕ ДИВЉАЧИ ЈП“ВОЈВОДИНАШУМЕ“	БРОЈНО СТАЊЕ МАТИЧНИХ ФОНДОВА ДИВЉАЧИ-31.12. 2025. (тренд кретања бројног стања по врстама за период 2021-2025.год.)				
	Јелен европски				
	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
	3.770	3.665	3.593	3.529	3.354
	Срна				
	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
	1.451	1.286	1.100	1.036	1.073
	Јелен лопатар				
	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
	266	250	266	286	315
	Дивља свиња				
	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
	4.992	4.717	3.601	2.315	1.957
	Муфлонска				
	2021	2022.	2023.	2024.	2025.
	70	86	146	155	157
УКУПНО:	10.549	10.014	8.705	7.321	6.846

Из табеле 15. уочава се да је укупно бројно стање матичних фондова крупне дивљачи на дан **31.12.2025.** износи **6.846** јединки, што чини **6,2 грла крупне дивљачи/100 ha** од укупне површине ловишта, што је у односу на бројно стање од **31.12.2021.** године од **10.549 јединка** или **9,6 јединки/100 ha**, представља значајно смањење бројног стања гајених врста крупне дивљачи, пре свега код дивље свиње због пандемије Афричке куге свиња у 15 од 17 ловишта.

Највеће смањење бројног стања матичних фондова је забележено код дивљих свиња, у односу на бројно стање у 2021. години када је било највеће и износило је 4.992 једине, у 2025. години бројно стање дивљих свиња је износило 1.957 јединки. Укупно смањење у односу на бројно стање из 2021. године износи 3.035 јединки дивљих свиња.

У односу на бројно стање из 2023. године посматрајући по врстама, промена бројног стања код осталих гајених врста у 2025. години се креће у распону $\pm 5\%$ врстама.

Бројно стање матичних фондова је код обичног јелена смањено повећаним излучењем(хватањем) због превелике густине у појединим ловиштима.

Код срнеће дивљачи бројног стања матичног фонда се стабилизовао и уочен је благи тренд повећања фонда који је присутан у претходних 5 година због негативног утицаја предатора, нарочито шакала који директно утиче на очекивани плански прираст код срнеће дивљачи.

Позитивни трендови повећања матичних фондова присутни су код муфлонске дивљачи у комплетном посматраном периоду 2021-2025. година, као и код јелена лопатара од 2022. године.

У 2025. години донета је „Стратегија у газдовању алохтоним врстама крупне дивљачи“ у ловиштима ЈП “Војводинашуме“ као оперативни модел масовнијег увођења алохтоних врста као делимична замена за дивље свиње за период 2026-2029. године.

Уколико би се густина популације анализирала сваку гајену врсту у односу на ловно-продуктивну површину ловишта, густина популације би значајније била већа. Оваквом густином и бројношћу популације крупне дивљачи ловишта на **109.824** ha, ЈП “Војводинашуме“ спадају и даље у водећа ловишта крупне дивљачи у Србији.

Узгој дивљачи у ловиштима ЈП "Војводинашуме" спроводи се у складу са ловним основама и годишњим плановима газдовања дивљачи, и средњорочном и дугорочном стратегијом развоја ловства у ЈП "Војводинашуме".

Извршење планова газдовања ловиштима у 2025. години

У структури одстрела реализовани су одстрели следећих трофеја:

Табела 14. Одстрел по медаљама и врстама дивљачи у ловиштима ЈП “Војводинашуме“ за период 2021-2025. година

Медаље	Одстрел по медаљама и врсти дивљачи																								
	Јелен европски					Срнећа дивљач					Јелен лопатар					Дивља свиња					Муфлонска дивљач				
година	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
Златна медаља	9	13	10	9	9	0	0	0	0	0	2	2	1	1	1	4	0	0	0	3	0	0	0	1	2

Медаље	Одстрел по медаљама и врсти дивљачи																								
	Јелен европски					Срнећа дивљач					Јелен лопатар					Дивља свиња					Муфлонска дивљач				
Сребрна медаља	44	38	37	30	28	0	0	0	0	0	0	0	1	1	3	11	3	2	3	5	0	0	0	1	1
Бронзана медаља	71	64	52	58	60	0	0	0	0	1	0	2	0	6	4	25	2	8	3	3	0	0	0	0	0
УКУПНО	124	115	99	97	97	0	0	0	0	1	2	3	2	7	8	40	5	10	6	11	0	0	0	2	3

У **2025.** години укупно је одстрелено **119** трофеја у медаљи, у **2024.** години укупно је одстрелено **114** трофеја у медаљи, затим у **2023.** години **111** трофеја са трофејом у медаљи, у **2022.** - **123** јединке, и у **2021.** години **166** трофеја крупне дивљачи је оцењено неком од медаља. Тренд смањења трофеја у медаљи је у сразмери са смањењем матичних фондова, и планова одстрела у посматраном периоду.

Анализом броја одстрелених трофејних јединки код ловних врста, значајно је истаћи да је код обичног јелена од укупног броја одстрелених мушких јединки чак **44%** трофеја у некој медаљи. Код јелена лопатара и муфлона су такође веома добри резултати иако су у апсолутним бројевима ради о малом броју јединки, али је позитиван тренд у реализацији веома значајан. Код вепова и срндаћа тај тренд је изразито негативан и овакви трендови су уобичајени код врста са регресијом бројних стања матичних фондова.

Остварени одстрел крупне дивљачи реализован је кроз туристички и селективни, односно узгојни одстрел. Укупно је у **2025.** години планиран одстрел од **2.113** јединке крупне дивљачи, а реализован је одстрел од **988** јединки или **47%** у односу на план одстрела за 2025. годину. У селективном или узгојном је одстрелено **138** грла крупне дивљачи или **26%** од планираног узгојног одстрела, а у туристичком одстрелу је реализован одстрел од **850** грла или **54%** од планираног одстрела. Од 05.ноцембра 2025.године до 15.02.2026.године у ловишту “Козара” је био забрањен одстрел свих врста крупне дивљачи што је утицало на натурално извршење планова одстрела јер се ради о ловишту са највећим планом одстрела и највећим извршењима планова.

Планом одстрела крупне дивљачи планирана је производња меса дивљачи од **89.276 kg**, а остварена је производња меса од **51.028 kg** или **57%** од плана производње меса дивљачи за 2025. годину. Анализом остварене реализације плана производње меса, код обичног јелена извршење плана производње је била **67%**, затим добри резултати реализације су остварени код јелена лопатара **93%** и муфлона **52%**.

Најслабији резултати извршења производних планова меса дивљачи су у 2025. години били код дивље свиње **45%** и срне **36%**.

Извршења донетих годишњих планова газдовања ловиштима ЈП “Војводинашуме” у 2025. години су била у односу претходне године доста нижа, на чега је и највише утицала Афричка куга свиња и великих угинућа која су била код дивљих свиња које су поред обичног јелена економски најважнија врста. Из тог разлога су слабија извршења планова које прати и лошији финансијски ефекат и смањени приходи од одстрелних такси и пружених услуга у ловиштима.

Развојни пројекти делатности ловства у 2025. години

У оквиру годишњих планова газдовања ловиштима, настављено је у 2025. години хватање живих јединки обичног јелена и њихово насељавање у ловишта на подручју

Централне Србије. ЈП “Војводинашуме“ је партнерска страна у националном пројекту “SRBDEER“ који спроводи Управа за шуме Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, а који се односи на реинтродукцију јелена обичног у ловишта на подручје централне Србије.

Из сопствених узгајалишта обичног јелена (*Cervus elaphus* L.) „Плавна“, “Каракуша“, „Вршачке планине“, „Делиблатска пешчара“ и „Босутске шуме“ у 2025. години реализовано је хватање и испорука живи јединки обичног јелена преко Централног прихватилишта за селекцију, дистрибуцију и извоз “Драгићев хат“ који је уједно и утоварно место и карантин за све ухваћене јединке обичног јелена из свих узгајалишта ЈП “Војводинашуме“. Овакав централизован модел прихвата и селектовања ухваћених јединки обичног јелена, даје могућност даље дистрибуције корисницима ловишта потребно полну и старосну структуру јеленске дивљачи.

Из узгајалишта јелена лопатара “Ристовача“ у 2025. години реализована су прва хватања и испоруке живих јединки јелена лопатара другим корисницима ловишта на подручју Србије.

Укупно у периоду 2020-2025. години успешно је селектовано, ухваћено и испоручено до јеленских прихватилишта у ловишта другим корисницима на подручју централне Србије **335 јединки** јеленске дивљачи, које су са успехом насељене слободну природу на подручје Таре, Златибора, Копаоника, Златара, Копаоника, Старе планине, Голије, Гоч, Озрена, Тупижница, Књажевца и Хомољских планина.

Новина у 2025. години је и први реализовани извоз обичног јелена из Републике Србије (из ловишта и узгајалишта дивљачи ЈП “Војводинашуме“) у ловишта БиХ-Република Српска. У 2025. години је реализован извоз 42 јединке обичног јелена, који ће бити током јесени 2026. године настављен.

Узгој, селекционисање, хватање и насељавање четири врсте крупне живе дивљачи (обични јелен, д. свиња, јелен лопатар и муфлон) и ситне дивљачи (фазан) кроз комерцијалне уговоре, унапређени је пословни тренд у делатности ловства ЈП “Војводнашуме“.

Ако желимо у будућности да брже развијамо ловну привреду, масовни узгој обичног јелена (*Cervus elaphus* L.), јелена лопатара (*Dama dama* L.), муфлона (*Ovis musimon* L.), фазана (*Phasianus colchicus*) и у будућности д. свиње (*Sus scrofa* L.) и њихово насељавање у станишта из којих је нестао у претходном периоду, треба да буде приоритет, јер се ради о економски и биолошки најзначајнијим врстама и представља основ за развој ловства и ловне привреде у АП Војводини и Србији.

У 2025. години је завршена изградња најважнијих ловно узгојних објеката и карантинских сепарата у узгајалиштима обичног јелена у узгајалишту “Матијевица“ и “Ловачког имања 2“, затим дивљих свиња у узгајалишту “Малетића луг“, јелена лопатара у узгајалишту “Ристовача“ и муфлона у узгајалишту “Храстовача“.

Наведеним радовима су узгајалишта 4 врсте крупне дивљачи стављена у узгојну и комерцијалну функцију да могу у 2026. години да реализују хватање, селекцију у

дистрибуцију обичног јелена, дивље свиње, јелена лопатара и муфлона у ловишта других корисника у Републици Србији и извоз у земље региона.

УГОСТИТЕЉСТВО

ЈП “Војводинашуме“ управља са укупно 16 ловачких кућа која се налазе у неком од 17 ловиштима и њихова основна намена и функција је пружање услуге смештаја и исхране домаћих и иностраних ловаца-туриста, док је ШРЦ “Чардак“ туристички комплекс који је намењен и функционално прилагођен за ђачки, спортски и омладински рекреативни туризам у СРП “Делиблатска пешчара“.

Укупан капацитет угоститељских објеката који послују у саставу ЈП “Војводинашуме“ у 2025. години је 305 кревета.

Угоститељство је у 2025. години делило судбину делатности ловства услед смањеног одстрела што је довело и до смањења прихода у делатности угоститељства.

ДРУШТВЕНО ОДГОВОРНО ПОСЛОВАЊЕ ЈП „ВОЈВОДИНАШУМЕ“ И ПР АКТИВНОСТИ

Поступајући по принципима добре праксе и традиције, Предузеће је и током 2025. године на индиректан начин подстакло пошумљавање, тако што је донирало садни материјал и вршило промоцију значаја шума како у директној комуникацији, тако и путем разних медија.

Као наставак добре праксе и сарадње са магазином ЕКОЛИСТ током године обезбеђени су интересантни материјали везани за различите аспекте управљања заштићеним подручјима којима управља ЈП „Војводинашуме“ као и материјали са различитих догађаја у заштићеним подручјима предузећа. Слични текстови и материјали су објављивани и у другим штампаним медијима.

Укупно је реализована 21 активност презентације и промоције заштићених подручја. Активности су обухватиле четири различита типа: телевизијске и медијске прилоге (4 активности), едукативне активности и радионице (5 активности), презентације на манифестацијама, сајмовима и панел дискусијама (4 активности), као и објаве на друштвеним мрежама (8 објава). Најзаступљеније су биле објаве на друштвеним мрежама.

ФИНАНСИЈСКО ПОСЛОВАЊЕ ПРЕДУЗЕЋА У 2025. ГОДИНИ

Финансијски резултат

Финансијски резултат ЈП «Војводинашуме» за период 01.01-31.12.2025. године приказан је кроз финансијске показатеље из биланса успеха и биланса стања.

Биланс успеха

Остварени резултат Предузећа у 2025. години дат је кроз биланс успеха за период 01.01-31.12.2025. године. Позиције прихода и расхода остварене су према табели у прилогу:

Табела 15. Рекапитулација ставки биланса успеха

ПОЗИЦИЈА	Реализација
1	2
А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	7.194.423.592,33
Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	7.069.992.428,00
В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК	124.431.164,33
Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	28.582.920,93
Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	15.272.341,15
Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА	13.310.579,78
З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	48.363.405,34
И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	75.687.604,37
Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	115.292.551,06
К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	184.164.048,80
М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	41.546.047,34
Њ. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	24.112.519,48
П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	65.658.566,82
[I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА]	38.364.515,35
[III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА]	54.924.268,00
Ћ. НЕТО ДОБИТАК	82.218.319,47

У периоду од 01.01-31.12.2025. године остварени су укупни приходи у износу од 7.386.662.469,66 динара, од тога пословни приходи износе 7.194.423.592,33 динара, финансијски приходи 28.582.920,93, а остали 115.292.551,06 динара, приходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха износе 48.363.405,34 динара. У структури укупног прихода пословни приход учествује са 97,40%, док финансијски учествује са 0,39%, а остали са 2,21%.

У укупним пословним приходима Предузећа, 72,06% су приходи од продаје производа и услуга на домаћем и иностраном тржишту и износе 5.184.103.685,54 динара, а 27,94% односно 2.009.937.180,33 динара су приходи по свим осталим основама.

Укупан расход у 2025. години износи 7.345.116.422,32 динара од тога пословни расход износи 7.069.992.428,00 динара, финансијски расход 15.272.341,15 динара, а остали 184.164.048,80 динара, расходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха износе 75.687.604,37 динара. У структури укупних расхода пословни учествују са 96,25%, финансијски са 0,21%, а остали и ванредни 3,54%.

У укупно оствареним пословним расходима Предузећа, трошкови зарада и накнада зарада и остали лични расходи учествују са 37,89% трошкови материјала и енергије 13,37%, трошкови производних услуга 9,06%, трошкови дугорочних резервисања 24,40%, трошкови амортизације основних средстава 5,17%, док нематеријални расходи 4,80%.

Добитак пре опорезовања износи 65.658.566,82 динара и по одбитку пореског расхода периода, који износи 38.364.515,35 динара и након додавања одложеног пореског прихода периода у износу од 54.924.267,00, ЈП «Војводинашуме» је у 2025. години остварио нето добитак у износу од 82.218.319,47 динара.

Табела 16. Биланс успеха за период 01.01-31.12.2025. године.

Матични број: 8762198

Биланс успеха за период 01.01-31.12.2025.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 01.01- 31.12.2024. Претходна година	План за 01.01- 31.12.2025. Текућа година	01.01-31.12.2025		Проценат реализација
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	7.183.839	7.142.129	7.142.129	7.194.423	101
60	И. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	623	190	190	383	202
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	623	190	190	383	202
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004	0	0	0	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	5.102.554	4.837.837	4.837.837	5.184.103	107
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	5.100.631	4.837.152	4.837.152	5.181.324	107
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	1.923	685	685	2.779	406
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	1.481.122	1.825.027	1.825.027	1.507.045	83
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	202.168	103.351	103.351	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	0	0	173.605	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	238.555	375.724	375.724	348.097	93
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	158.817	0	0	328.400	0
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	7.107.755	7.032.245	7.032.245	7.069.992	101
50	[I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ]	1014	1.560	1.105	1.105	1.380	125

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 01.01- 31.12.2024. Претходна година	План за 01.01- 31.12.2025. Текућа година	01.01-31.12.2025		Проценат реализација
					План	Реализација	
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	990.334	941.235	941.235	945.042	100
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	2.691.342	3.001.070	3.001.070	2.679.072	89
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	2.148.168	2.345.121	2.345.121	2.134.966	91
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	346.534	374.667	374.667	346.268	92
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	196.640	281.282	281.282	197.838	70
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	486.074	309.148	309.148	365.501	118
[58, осим 583, 585 и 586]	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	417.365	0	0	373.783	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	731.804	871.192	871.192	640.495	74
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	1.492.071	1.640.358	1.640.358	1.725.147	105
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	297.205	268.137	268.137	339.572	127
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	76.084	109.884	109.884	124.431	113
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	0	0	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	31.716	17.406	17.406	28.583	164
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0	0	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	29.215	17.406	17.406	28.368	163
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	2.501	0	0	215	0
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0	0	0	0
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	2.835	15.612	15.612	15.272	98
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0	0	0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	2.376	15.612	15.612	11.906	76
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	459	0	0	3.366	0
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	0	0	0	0
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	28.881	1.794	1.794	13.311	742
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0	0	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	6.058	0	0	48.363	0
583, 585 и 586	I. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	64.936	0	0	75.688	0
67	[J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ]	1041	169.962	35.857	35.857	115.293	322
57	[K. ОСТАЛИ РАСХОДИ]	1042	219.455	90.436	90.436	184.164	204
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	7.391.575	7.195.392	7.195.392	7.386.662	103
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	7.394.981	7.138.293	7.138.293	7.345.116	103
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	0	57.099	57.099	41.546	73

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 01.01- 31.12.2024. Претходна година	План за 01.01- 31.12.2025. Текућа година	01.01-31.12.2025		Проценат реализација
					План	Реализација	
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	3.406	0	0	0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	161.926	0	0	24.113	0
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	0	0	0	0	0
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	158.520	57.099	57.099	65.659	115
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0	0	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			0	0		0
721	[I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА]	1051	98.461	8.565	8.565	38.365	448
[722 дуг. салдо]	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		0	0	0	0
[722 пот. салдо]	[III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА]	1053	29.831	0	0	54.924	0
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		0	0	0	0
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	89.890	48.534	48.534	82.218	169
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0	0	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	0	0	0	0	0
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	0	0	0	0	0
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059	0	0	0	0	0
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060	0	0	0	0	0
	[V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ]		0	0	0	0	0
	1. Основна зарада по акцији	1061	0	0	0	0	0
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062	0	0	0	0	0

Биланс стања

Биланс стања приказује финансијски положај предузећа на дан, кроз активу (средства) и пасиву (изворе).

- Актива

Актива предузећа на дан 31.12.2025. године износи 48.441.390.000 динара

Актива предузећа састоји се од:

- Уплаћеног неписаног капитала у износу од 250.000 динара;
- Сталне имовине у износу од 45.816.133.000 динара;
- Одложена пореска средства од 78.360.000 динара;
- Обртне имовине у износу од 2.546.647.000 динара.

- Пасива

Пасива предузећа на дан 31.12.2025. године износи 48.441.390.000 динара.

Пасива предузећа састоји се од:

- Капитала предузећа у износу од 44.157.019.000 динара;
- Резервисања у износу од 2.557.770.000 динара;
- Дугорочних обавеза 5.952.000 динара;
- Дугорочних пасивних временских разграничења у износу од 406.439.000 динара;
- Дугорочних одложених прихода и примљених донација у износу од 290.059.000 динара;
- Краткорочних обавеза износу од 1.024.151.000 динара.

Табела 17. Биланс стања на дан 01.01-31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2024. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2025. Текућа година	01.01-31.12.2025.		Проценат реализација
	Активa		0	0	0	0	0
00	А. Уписани а неуплаћени капитал	0001	281	281	281	250	89
	Б. Стална имовина (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	45.649.959	45.875.231	45.875.231	45.816.133	100
01	И. Нематеријална имовина (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	7.908	7.277	7.277	9.361	129
010	1. Улагања у развој	0004	0	0	0	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	7.908	7.277	7.277	9.361	129
013	3. Гудвил	0006	0	0	0	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	0	0	0	0	0
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0	0	0	0
02	II. Некретнине, постројења и опрема (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	7.632.410	8.102.589	8.102.589	7.627.732	94

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2024. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2025. Текућа година	01.01-31.12.2025.		Проценат реализација
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	5.724.879	6.267.245	6.267.245	5.772.409	92
023	2. Постројења и опрема	0011	1.795.769	1.723.490	1.723.490	1.741.556	101
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	33.749	33.749	33.749	30.142	89
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	35.358	35.450	35.450	40.970	116
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	42.655	42.655	42.655	42.655	100
029(део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	0	0	0	0
029(део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	0	0	0	0	0
03	III. Биолошка средства	0017	37.997.835	37.754.988	37.754.988	38.167.402	101
04 и 05	IV. Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	10.741	10.377	10.377	9.642	93
040(део), 041(део), 042(део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	0	0	0	0	0
040(део), 041(део), 042(део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0	0	0	0
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0	0	0	0
044(део), 050(део), 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0	0	0	0
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	0	0	0	0	0
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0	0	0	0
046	7. Дугорочни финансијска улагања (хартје од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025	0	0	0	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0	0	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	10.741	10.377	10.377	9.642	93
28(део) осим 288	В. Дугорочна активна временска разграничења	0028	1.065	0	0	1.996	0
288	В. Одложена пореска средства	0029		0	0	78.360	0
	Г. Обртна имовина (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	2.514.503	2.505.205	2.505.205	2.546.647	102
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. Залихе (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	1.052.041	884.657	884.657	906.357	102
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	410.520	418.562	418.562	432.330	103
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	636.754	461.365	461.365	463.149	100
13	3. Роба	0034	1.739	1.739	1.739	444	26
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	2.950	2.980	2.980	10.246	344
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	78	11	11	188	1.709
14	II. Стална имовина која се држи за продају и престанак пословања	0037		30.052	30.052	27.935	93
20	III. Потраживања по основу продаје (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	209.590	259.377	259.377	363.379	140
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	209.590	259.377	259.377	363.379	140
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	0	0	0	0	0
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	0	0	0	0	0

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2024. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2025. Текућа година	01.01-31.12.2025.		Проценат реализација
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0	0	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	0	0	0	0	0
21, 22 и 27	IV. Остала краткорочна потраживања (0045 + 0046 + 0047)	0044	226.858	211.517	211.517	277.540	131
21, 22 осим 223 и 224 и 27	1. Остала потраживања	0045	171.503	166.162	166.162	173.433	104
223	2. Потраживања за више плаћен порез	0046	0	0	0	60.097	0
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	55.355	45.355	45.355	44.010	97
23	V. Краткорочни финансијски пласмани (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	665.884	563.953	563.953	618.050	110
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0049	0	0	0	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0	0	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	49.185	50.810	50.810	51.199	101
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0	0	0	0
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	0	0	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0	0	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0	0	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	616.699	513.143	513.143	566.851	110
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	350.690	544.094	544.094	344.567	63
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	9.440	11.555	11.555	8.819	76
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	48.164.743	48.380.717	48.380.717	48.441.390	100
88	[Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА]	0060	615.704	619.050	619.050	619.194	100
	[ПАСИВА]			0	0		0
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	44.360.070	44.349.686	44.349.686	44.157.019	100
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	37.407.530	37.407.530	37.407.530	37.407.530	100
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	281	281	281	250	89
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0	0	0	0
32	[IV. РЕЗЕРВЕ]	0405	0	0	0	0	0
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛУОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	4.940.726	4.772.794	4.772.794	4.925.889	103
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	100.612	100.612	100.612	110.178	110
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	2.112.145	2.269.693	2.269.693	1.933.528	85
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	2.022.255	2.221.159	2.221.159	1.851.310	83
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	89.890	48.534	48.534	82.218	169
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0	0	0	0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0	0

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2024. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2025. Текућа година	01.01-31.12.2025.		Проценат реализација
350	1. Губитак ранијих година	0413	0	0	0	0	0
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0	0	0	0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	2.518.680	2.786.977	2.786.977	2.970.161	107
40	1. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	2.090.377	2.257.480	2.257.480	2.557.770	113
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	468.644	568.268	568.268	454.685	80
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0	0	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	1.621.733	1.689.212	1.689.212	2.103.085	125
	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	8.145	7.765	7.765	5.952	77
41	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	0	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0	0	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	0	0	0	0	0
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	0	0	0	0	0
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		0	0	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	8.145	7.765	7.765	5.952	77
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	420.158	521.732	521.732	406.439	78
498	[IV. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ]	0429	9.602	0	0	0	0
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	269.496	344.173	344.173	290.059	84
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	1.006.895	899.881	899.881	1.024.151	114
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		0	0		0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	17	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	0	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	0	0	0	17	0
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0	0	0	0	0
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0	0	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0	0	0	0

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2024. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2025. Текућа година	01.01-31.12.2025.		Проценат реализација
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАОЦИЈЕ	0441	37.956	33.333	33.333	28.322	85
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	400.386	491.929	491.929	364.633	74
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	0	0	0	0	0
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0	0	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	388.600	489.236	489.236	354.641	72
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	11.058	2.478	2.478	9.695	391
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		0	0		0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	728	215	215	297	138
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	374.750	309.803	309.803	345.096	111
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	244.724	236.162	236.162	261.106	111
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	60.355	65.076	65.076	75.785	116
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	69.671	8.565	8.565	8.205	96
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0	0	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	193.803	64.816	64.816	286.083	441
	Љ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) $\geq 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411 \geq 0$	0455	0	0	0	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	48.164.743	48.380.717	48.380.717	48.441.390	100
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	615.704	619.050	619.050	619.194	100

Дугорочна финансијска равнотежа укључује усклађивање дугорочних улагања (као што су стална актива и залихе) са дугорочним изворима финансирања (као што су капитал, дугорочна резервисања и дугорочне обавезе). Ова равнотежа одражава адекватну усклађеност између структуре имовине и финансијске структуре Предузећа, чиме се постиже финансијска стабилност и одрживост. Анализирајући период од 2005. до 2025. године, може се закључити да је Предузеће консолидовало своју дугорочну финансијску равнотежу, што сведочи коефицијент¹, те његова дугорочна одрживост указује на способност да ефикасно управља финансијским ресурсима у дужем временском периоду.

Табела 18. Приказ дугорочне финансијске равнотеже у периоду 2005-2025. године

Година	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ЈП "Војводинашуме"	1,01	1,01	1,01	1,01	1,01	1,01	1,01	1,01	1,01	1,03	1,03	1,04	1,02	1,01	1,02	1,01	1,01	1,01	1,00	1,00	1,00

¹ вредност коефицијента изнад 1 – постојање дугорочне финансијске равнотеже

У прегледу наведеног периода може се закључити да се Предузеће налази у стању стабилне дугорочне финансијске равнотеже. Краткорочна финансијска равнотежа подразумева да се краткорочно везана средства (краткорочна потраживања + готовина) финансирају из краткорочних извора (краткорочне обавезе). Постојање краткорочне финансијске равнотеже² значи да су извори по својој рочности усаглашени са средствима, те је Предузеће финансијски стабилно на краatak рок.

Табела 19.. Приказ краткорочне финансијске равнотеже у периоду 2005-2025. године

Година	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ЈП "Војводинашуме"	1,03	1,11	1,26	1,18	1,53	1,85	1,64	1,68	1,75	1,53	2,82	3,29	1,14	1,08	1,91	1,04	1,02	1,02	1,01	1,00	1,06

Из табеларног прегледа може се закључити да се Предузеће налази у стању краткорочне финансијске равнотеже у посматраном периоду тј. да постоји финансијска ликвидност Предузећа на краatak рок. Сва потраживања предузећа по основу уговора о продаји дрвних сортимената на одложено плаћање покривена су средствима обезбеђења.

По Закону о шумама, Закону о ловству и другим позитивним законским прописима Предузеће је у обављању јавне мисије упућено да конкурише за буџетска средства из Буџета Републике Србије и Буџета АП Војводине на основу расписаних конкурса. У оствареним приливима Предузећа су и средства у износу од **331.467.863,00 динара**, која су дозначена из Буџета Републике Србије и Буџета АП Војводине на рачун предузећа у току 2025. године за суфинансирање и финансирање остварених расхода и инвестиција.

Наменска средства, на име расписаних конкурса, дозначена из Буџета Републике Србије износе **36.621.750,00 динара**.

Наменска средства, на име расписаних конкурса, дозначена из Буџета АП Војводине износе **294.846.113,00 динара**.

Укупан износ средстава уплаћених у буџет од стране Предузећа у 2025. години:

- на име накнаде за коришћење шума 90.459.537,00 динара;
- на име накнаде за коришћење ловостајем заштићених врста дивљачи 3.340.334,04 динара;
- на име накнаде за коришћење вода 11.444.931,28 динара **што укупно износи 105.244.802,32 динара**.

Укупан износ средстава уплаћених Пореској управи – Центар за велике пореске обвезнике, по основу пореза на додату вредност (ПДВ) у 2025. години износи 539.730.518,00 динара.

² вредност коефицијента у интервалу 1- 1,5 – постојање краткорочне финансијске равнотеже

У буџет је у 2025. години по основу остварене нето добити у претходној 2024. години уплаћено 44.944.802,50 динара.

Укупне уплате по свим основама износе: 689.920.122,82 динара.

У складу са чланом 34. став 4. Закона о рачуноводству:

- тачка 9.: потребно је истаћи да предузеће не користи финансијске инструменте;
- тачка 10.: циљеви и политике у области управљања финансијским ризицима дефинисани су тако да се заштита од ризика обезбеђује средствима обезбеђења свих потраживања од купаца, као што су менице и банкарске гаранције.
- тачка 11.: не постоји изложеност ценовном ризику, цене се формирају на бази тржишних кретања уз сагласност владе АПВ, набавне цене се формирају на тендерима, и не носе ризике, кредитни ризик не постоји јер предузеће није кредитно задужено.

Извештај о плаћањима ауторитетима власти

У складу са чланом 39. Закона о рачуноводству Предузеће је извршило следећа плаћања ауторитетима власти:

- на име накнаде за коришћење шума 90.459.537,00 динара;
 - на име накнаде за коришћење ловостајем заштићених врста дивљачи 3.340.334,04 динара;
 - на име накнаде за коришћење вода 11.444.931,28 динара, **што укупно износи 105.244.802,32 динара.**
- На име уплате дела добити оснивачу 44.944.802,50 динара.

Укупна плаћања ауторитетима власти у 2025. години износе 150.189.604,82 динара.

Исплаћене зараде у 2025. години

Исплата зарада врши се у текућем месецу за претходни месец. Зараде су исплаћиване у складу са важећом законском регулативом. Укупно обрачунате и исплаћене зараде (брuto I) износе 2.134.966.381 динара од планираних 2.345.121.012 динара по програму пословања за 2025. годину или 91%.

Табела 20. Трошкови запослених за период 01.01-31.12.2025. године у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	Реализација 01.01-31.12.2024. Претходна година	План за 01.01- 31.12.2025. Текућа година	01.01.-31.12.2025		Проценат реализација
				План	Реализација	
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	1.547.952.873	1.692.065.847	1.692.065.847	1.554.511.076	92
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет запосленог)	2.148.167.734	2.345.121.012	2.345.121.012	2.134.966.381	91
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет послодавца)	2.494.701.208	2.719.788.006	2.719.788.006	2.481.234.092	91
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	1397	1.413	1413	1334	94
4.1.	- на неодређено време	1.270	1.285	1.285	1.215	95
4.2.	- на одређено време	127	128	128	119	93
5	Накнаде по уговору о делу	7.856.986	7.441.069	7.441.069	2.352.058	32
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	6	8	8	6	75
7	Накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0	0	0	0	0
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0	0	0	0	0
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	0	0	0	0	0
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	665.412	7.204.000	7.204.000	672.941	9
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора	1	99	99	1	1
13	Накнаде члановима скупштине*	0	0	0	0	0
14	Број чланова скупштине*	0	0	0	0	0
15	Накнаде члановима надзорног одбора	5.040.948	5.040.960	5.040.960	5.040.948	100
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	100
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0	0	0	0
18	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0	0	0	0
19	Превоз запослених на посао и са посла	71.795.372	87.757.339	87.757.339	71.907.581	82
20	Дневнице на службеном путу	14.896.798	15.838.882	15.838.882	15.928.684	101
21	Накнаде трошкова на службеном путу	10.568.456	10.817.749	10.817.749	10.669.672	99
22	Отпремнина за одлазак у пензију	29.318.647	17.922.188	17.922.188	28.313.846	158
23	Број прималаца отпремнине	62	37	37	56	151
24	Јубиларне награде	60.471.977	80.635.164	80.635.164	78.360.461	97
25	Број прималаца јубиларних награда	154	187	187	189	101
26	Смештај и исхрана на терену	58.983	5.484.565	5.484.565	871.477	16
27	Помоћ радницима и породици радника	17.899.790	16.746.720	16.746.720	18.595.160	111

Р. бр.	Трошкови запослених	Реализација 01.01-31.12.2024. Претходна година	План за 01.01- 31.12.2025. Текућа година	01.01.-31.12.2025		Процент реализација
				План	Реализација	
28	Стипендије	10.138.163	10.950.271	10.950.271	9.996.718	91
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	12.757.653	11.143.771	11.143.771	11.792.255	106
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	3.037.218	2.440.507	2.440.507	1.397.450	57

Остварени трошкови запослених, у посматраном периоду, одступају од планираних трошкова на следећим позицијама:

- На позицији накнаде трошкова на службеном путу реализација незнатно одступа од планираног износа. Трошкови се односе на трошкове смештаја, трошкове горива, услуга превоза, туристичке таксе, паркинг, везано за трошкове стручног усавршавања запослених, сајмове лова и ловног туризма и др.
- На позицији отпремнина за одлазак у пензију остварена је већа реализација и у финансијском износу и у броју прималаца. Отпремнина се исплаћује запосленима који стичу право за одлазак у старосну пензију и запосленима за одлазак у инвалидску или превремену старосну пензију (у складу са законодавном регулативом). Природа отпремнина је таква да се не може егзактно планирати.
- На позицији помоћ радницима и породици радника остварена је незнатно виша реализација у односу на планирани износ. Природа новчаних помоћи радницима је таква да се не може егзактно планирати. Исплата је вршена на основу Колективног уговора, Члан 93.-Трошкови погребних услуга и Члан 95.-Солидарна помоћ и то:
 - за ублажавање последица елементарних непогода, дуже и теже болести запосленог или члана његове уже породице, набавку лекова, у износу од 9.411.051,00 динара;
 - за пружање помоћи породици умрлог запосленог и трошкове погребних услуга у износу од 4.875.052,00 динара;
 - за рођење детета једном од родитеља, у износу од 4.309.057,00 динара,
- На позицији остале накнаде трошкова запосленима и породици и осталим физичким лицима остварена је незнатно већа реализација од планираног износа из разлога што ти трошкови обухватају и давања новогодишњих пакетића деци запослених у IV кварталу, Чланом 98. став 1, тачка 1. Колективног уговора: „Послодавац обезбеђује средства за: 1. Куповину новогодишњих пакетића за децу запослених, у висини неопорезивог износа по детету, до навршених 12 година живота“. У ту сврху реализован је износ од 8.934.450,00 динара за укупно 635 деце (спроведена је јавна набавка).

Доминантну позицију у трошковима запослених чини маса средстава за зараде запослених у износу од 2.481.234.092 динар од чега се износ од 2.134.966.381 динара односи се на бруто I зараде, а износ од 346.267.710 динара на социјалне доприносе на терет послодавца. Исплата зарада врши се у законском року у складу са планираном масом за зараде у Годишњем програму пословања за 2025. годину Реализација не одступа од планираних износа.

Код осталих ставки трошкова запослених исплате су у оквиру планираних за период 01.01 - 31.12.2025. године, како је и приказано у табели у прилогу.

Табела 21. Распон исплаћених и планираних зарада у периоду 01.01- 31.12.2025. године

		План		Реализација	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа појединачна зарада	68.844	50.759	77.364	57.075
	Највиша појединачна зарада	350.823	248.427	343.185	243.415
	Просечна зарада	0	0	130.839	94.561
Пословодство	Најнижа појединачна зарада	366.831	259.649	320.170	227.281
	Највиша појединачна зарада	366.831	259.649	368.112	260.889
	Просечна зарада	0	0	344.141	244.085

За период 01.01 – 31.12.2025. године реализована најнижа појединачна зарада за запослене без пословодства је у оквиру планираног износа .

За период 01.01 – 31.12.2025. године реализована најнижа и највиша зарада за пословодство је у оквиру планираног износа.

Добит Предузећа у периоду 2011-2024. године

Предузеће је у посматраном периоду из године у годину остваривало позитиван резултат, а преглед по годинама је дат у табели која следи:

Табела 22. Нето добит за период од 2011-2024. године

Пословна година	Укупна остварена нето добит	Година уплате у буџет	Износ уплаћен у буџет по основу добити из претходне године	Правни основ (број одлуке Владе)	Датум уплате	Износ уплаћен у буџет по основу добити из претходних година	Правни основ уплате из претходних година ³	Укупно уплаћено у буџет
1	2	3	4	5	6	7	8	9=4+7
2024	89.889.605,00	2025	44.944.802,50	2096/67-4	26.11.2025.			44.944.802,50
2023	68.354.362,00	2024	34.177.181,00	1888/55-4	26.11.2024.			34.177.181,00
2022	78.442.671,00	2023	39.221.336,00	1972/XXXXIX-4	29.11.2023.			39.221.336,00
2021	25.062.568,00	2022	18.796.926,00	023-31/2022	25.11.2022.			18.796.926,00

Пословна година	Укупна остварена нето добит	Година уплате у буџет	Износ уплаћен у буџет по основу добити из претходне године	Правни основ (број одлуке Владе)	Датум уплате	Износ уплаћен у буџет по основу добити из претходних година	Правни основ уплате из претходних година ¹	Укупно уплаћено у буџет
2020	76.089.012,00	2021	57.066.759,00	023-22/2021	29.11.2021.			57.066.759,00
2019	34.013.582,00	2020	25.510.187,00	023-12/2020	27.11.2020.			25.510.187,00
2018	325.039.869,66	2019	162.519.934,83	022-573/2019	25.11.2019.			162.519.934,83
2017	431.904.036,00	2018	215.952.018,00	022-998/2018	30.11.2018.			215.952.018,00
2016	498.036.036,26	2017	249.018.018,13	023-39/2017	21.11.2017.			249.018.018,13
2015	95.512.600,00	2017	47.756.300,00	402-129/2016	05.01.2017.			47.756.300,00
2014	77.545.073,00	2015	38.772.536,50	2410/ХИИИ-2	30.11.2015.			38.772.536,50
2013	66.407.560,00	2014	33.203.780,00	4111/ИИ-2	28.11.2014.			33.203.780,00
2012	43.629.684,00	2013	21.814.842,00	4080/ХХХВИИ-2	27.12.2013.			21.814.842,00
2011	35.701.899,80	2012	17.850.949,90	3810/ХХВИ-6	28.11.2012.			17.850.949,90

Исплата дела добити запосленима

Од остварене нето добити за 2024. годину у 2025. години извршена је исплата дела нето добити запосленима у нето износу од 12.000,00 динара за сваког запосленог који је радио у 2024. години.

Извештај о токовим готовине

Токови готовине у посматраном периоду приказани су у табели у прилогу.

Табела 23. Биланс токова готовине за период 01.01-31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 01.01-31.12.2024. Претходна година	План за 01.01-31.12.2025. Текућа година	01.01-31.12.2025.		Проценат реализација
				План	Реализација	
[А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ]		0	0	0	0	0
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	7.094.873	6.281.199	6.281.199	7.077.458	113
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	5.854.527	5.815.423	5.815.423	5.628.605	97
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	14.028	4.342	4.342	10.014	231
3. Примљене камате из пословних активности	3004	2.312	1.721	1.721	2.523	147
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	1.224.006	459.713	459.713	1.436.316	312
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	6.222.012	5.381.415	5.381.415	6.452.549	120
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	2.376.561	1.597.006	1.597.006	2.364.698	148
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	123.334	90.002	90.002	136.346	151
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	2.723.281	3.001.070	3.001.070	2.641.793	88
4. Плаћене камате у земљи	3010	2.270	6.962	6.962	10.604	152
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0	0	0	0
6. Порез на добитак	3012	18.308	159.927	159.927	159.927	100
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	670.516	377.465	377.465	788.905	209
8. Остали одливи из пословних активности	3014	307.742	148.983	148.983	350.276	235
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	872.861	899.784	899.784	624.909	69
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0	0	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА		0	0	0	0	0
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	78.621	219.508	219.508	352.344	161
1. Продаја акција и удела	3018	0	0	0	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	41.255	11.268	11.268	34.026	302
3. Остали финансијски пласмани	3020	11.203	178.092	178.092	294.308	165
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	26.163	30.148	30.148	24.010	80
5. Примљене дивиденде	3022	0	0	0	0	0
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	416.336	573.759	573.759	367.422	64
1. Куповина акција и удела	3024	0	0	0	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	312.795	573.759	573.759	352.407	61
3. Остали финансијски пласмани	3026	103.541	0	0	15.015	0
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	337.715	354.251	354.251	15.078	4
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА		0	0	0	0	0
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	79.847	95.762	95.762	85.753	90
1. Увећање основног капитала	3030	0	0	0	0	0

ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 01.01-31.12.2024. Претходна година	План за 01.01-31.12.2025. Текућа година	01.01-31.12.2025.		Проценат реализација
				План	Реализација	
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	2.047	0	0	826	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	0	0	8.839	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0	0	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0	0	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	77.800	95.762	95.762	76.088	79
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	760.304	447.956	447.956	698.556	156
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	5.545	618	618	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0	0	0	0
6. Остале обавезе	3043	692.692	402.393	402.393	627.303	156
7. Финансијски лизинг	3044	0	0	0	0	0
8. Исплаћене дивиденде	3045	62.067	44.945	44.945	71.253	159
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (И - ИИ)	3046	0	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (ИИ - И)	3047	680.457	352.194	352.194	612.803	174
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	7.253.341	6.596.469	6.596.469	7.515.555	114
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	7.398.652	6.403.130	6.403.130	7.518.527	117
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	193.339	193.339	0	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	145.311	0	0	2.972	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	493.960	350.690	350.690	350.690	100
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	2.500	0	0	215	0
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	459	0	0	3.366	0
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	350.690	544.029	544.029	344.567	63

У посматраном периоду остварен је нето одлив готовине у износу од 2.972 хиљаде динара.

Средства за посебне намене

Табела 24. Преглед средстава за посебне намене за период 01.01-31.12.2025. године

Р. бр.	Позиција	План за 01.01- 31.12.2024. Претходна година	Реализација 01.01- 31.12.2024. Претходна година	План за 01.01- 31.12.2025. Текућа година	01.01-31.12.2025.		у динарима Процент реализације 01.01- 31.12.2025./План 01.01-31.12.2025
					План	Реализација	
1	Спонзорство	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Донације	17.887.726,00	8.510.645,00	17.887.726,00	17.887.726,00	6.788.091,00	37,95
3	Хуманитарне активности	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Спортске активности	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Репрезентација	6.318.000,00	5.792.617,00	6.318.000,00	6.318.000,00	6.334.084,00	100,25
6	Реклама и пропаганда	6.291.077,00	3.083.217,00	6.291.077,00	6.291.077,00	7.588.299,00	120,62
7	Остало	7.198.515,00	4.531.604,00	7.198.515,00	7.198.515,00	6.945.801,00	96,49

Реализација средстава за посебне намене, која се односе на донације, рекламу и пропаганду, као и остале намене, извршена је у оквиру планираних износа. Износ на позицији рекламе и пропаганде реализован је изнад планираног, услед фактурисања дела рекламног новогодишњег материјала за 2024. годину током 2025. године.

У оквиру донација остварена је реализација:

- садног материјала локалним самоуправама и институцијама - Акција: „Засади дрво“, „За зеленију Војводину” у износу од 1.163.366,00 динара;
- огревног дрвета социјално угроженим породицама, месо дивљачи, трупци и остале помоћи у износу 2.973.125,00 динара, разним институцијама, удружењима и локалним самоуправама;
- у новцу 2.651.600,00 динара, разним институцијама.

Остварени рацио индикатори у 2025. години

ИНДИКАТОРИ ЛИКВИДНОСТИ

1. Општа ликвидност

$$\frac{\text{обртна средства}}{\text{краткорочне обавезе}} = \frac{2.546.647.000}{1.024.151.000} = 2,4865$$

2. Убрзана ликвидност

$$\frac{\text{обртна средства} - \text{залихе}}{\text{краткорочне обавезе}} = \frac{1.640.290.000}{1.024.151.000} = 1,8097$$

Предузеће приказује висок ниво ликвидности, што се потврђује путем општег коефицијента ликвидности који премашује вредност од 2. (овај коефицијент мора бити 2 или више како би се адекватно покриле обавезе). Такође, коефицијент убрзане ликвидности од 1,8097 потврђује ликвидност Предузећа, чак и по строжијем критеријуму у односу на претходни коефицијент.

ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ

1. Просечан период наплате потраживања

$$\frac{\text{просечни салдо купаца}}{\text{приход од продаје}} * 365 = \frac{363.379.000}{5.184.103.000} * 365 = 25,58 \text{ дана}$$

2. Просечан период плаћања обавеза

$$\frac{\text{обавезе према добављачима}}{\text{приход од продаје}} * 365 = \frac{364.336.000}{5.184.103.000} * 365 = 25,65 \text{ дана}$$

Оба коефицијента указују на висок ниво одговорности и ликвидности у пословању Предузећа. Наплата потраживања се врши у просеку за 25,58 дана, при чему је максимални валутни рок предвиђен уговорима 60 дана.

ОСТВАРЕЊЕ ПЛАНА ЗАПОСЛЕНИХ

На дан 31.12.2025. године број запослених износи 1.334 запослених по основу рада на неодређено и одређено радно време.

Од наведеног броја радника у шумском газдинству Сремска Митровица је запослено **555**, у шумском газдинству Панчево је запослено **252**, у шумском газдинству Нови Сад је запослено **221**, у шумском газдинству Сомбор је запослено **240**, **22** радника је запослено у огранку предузећа „Војводинашуме-Ловотурс“, а **4** у „Војводинашуме Турист“-у. Дирекција Предузећа броји **40** запослена радника.

Старосна структура запослених:

- до 20 година старости 4 запослена, од 21 до 30 година 80 запослених, од 31 до 40 година 264 запослена, од 41 до 50 година 356 запослених, од 51 до 60 година 458 запослена и преко 60 година 172 запослених.

Структура запослених по стажу:

- до 10 година стажа има 315 запослена, од 11 до 20 година 354 запослена, од 21 до 30 година 326 запослених, преко 30 година 339 запослена.

Структура запослених по полу:

- жена 229, а мушкараца 1.105

Број ангажованих по основу уговора:

- није било на дан 31.12.2025. године

Табела 25. Динамика запослених за 2025. годину

Р. бр.	Основ одлива / пријема кадрова	Број запослених на неодређено време			Број запослених на одређено време			Број ангажованих по основу уговора (рад ван радног односа)		
	Стање на дан 31.12.2024.	1.270			127			6		
	Одлив кадрова	75			40			6		
	Пријем	20			32			0		
	Стање на дан 31.12.2025.	Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца
		1.215	207	1.008	119	22	97	0	0	0

Реализација одлива кадрова на неодређено време у периоду 31.12.2024 - 31.12.2025. године износи:

- 41 запослени по основу одласка у пензију - старосна пензија;
- 11 запослених превремена старосна пензија;
- 5 запослених инвалидска пензија;
- 6 запослених је преминуло;
- 4 запослена су добила отказ уговора о раду;

- 8 запослених је прекинуло радни однос по својој вољи.

Укупан одлив кадрова на неодређено време износи 75 запослених.

У периоду 31.12.2024 - 31.12.2025. године 20 запослених је примљено у радни однос на неодређено време на основу Закључка за пријем у радни однос на неодређено време код корисника јавних средстава у АПВ, 51 Број:112-12830/2024 од 25.12.2024. године.

На дан 31.12.2025. године, укупан број запослених на неодређено време износи 1.215 - 207 жене и 1.008 мушкараца.

Број запослених на неодређено време у 2025. године одређен је Годишњим програмом пословања ЈП за 2025 .годину - 1.285 запослених.

У периоду 31.12.2024 - 31.12.2025. године број запослених на одређено време и број ангажованих по основу уговора је у оквиру 10% у односу на број запослених на неодређено време, у складу са Годишњим програмом пословања ЈП за 2025. годину.

-Укупан број запослених примљених на одређено време у периоду од 31.12.2024-31.12.2025. године износи 32, од тога :

- 31 запослено лице због повећаног обима посла,
- 1 запослено лице због замене радника на боловању.

Одлив запослених за период 31.12.2024 - 31.12.2025. године на одређено време износи 40 запослених, од тога:

- 20 запослених којима је истекао Уговор о раду за период на који су били ангажовани;
- 20 запослених извршен је прекид радног односа због преласка на неодређено време.

Укупан број запослених на одређено време на дан 31.12.2025.године износи 119 од тога 22 жена и 97 мушкараца и то:

- Изабрано лице - Директор ЈП - 1 запослени;
- У оквиру 10% у односу на неодређено време - 117 запослени;
- Замена радника на боловању - 1 запослени.

Број ангажованих лица по основу уговора (рад ван радног односа) није било ангажованих лица на дан 31.12.2025. године.

Укупан број запослених и ангажованих лица на дан 31.12.2025. године износи 1.334.

ИНВЕСТИЦИЈЕ

Укупна инвестициона улагања износе 1.491.604.383,00 динара, од чега је 256.001.969,00 динара инвестирано у механизацију и опрему. У грађевинске објекте уложено је 29.616.888,00 динара, док је у изградњи шумских путева ради отварања шумских комплекса уложено 115.792.810,00 динара. Остварене биолошке инвестиције износе 1.090.192.716,00 динара.

Преглед по годинама и структури инвестиционих улагања дат је у табели:

Табела 26. инвестициона улагања у периоду 2005-2025. година

Врста инвестиције	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Биолошке инвестиције	373.852.427	565.738.095	687.772.759,18	759.712.677	669.130.942	608.817.235	897.074.112
Шумски путеви	43.424.130	45.852.741	52.784.396,00	55.389.184	30.565.076	39.752.708	112.802.041
Механизација и опрема	93.392.532	72.338.768	132.331.080,73	220.294.437	24.667.484	89.211.947	173.752.581
Грађевински објекти	12.344.495,	17.609.967	36.263.571,00	72.396.249	32.669.843	30.191.343	87.901.762
Станови		3.154.278					
Остало	13.193.928,00	7.881.163					
УКУПНО:	536.207.512,00	712.575.012	909.151.807	1.107.792.547	757.033.345	767.973.232	1.271.530.496

Врста инвестиције	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Биолошке инвестиције	941.504.349	1.031.082.148	871.449.918	901.967.073	889.224.639	909.658.243	719.011.347
Шумски путеви	88.264.927	66.085.512	23.165.723	37.944.801	57.530.778	92.375.115	117.161.134
Механизација и опрема	185.125.248	231.032.216	136.501.520	131.788.675	162.506.629	407.759.473	457.959.479
Грађевински објекти	76.920.530	41.958.628	85.998.196	15.244.122	31.107.334	79.491.503	53.753.020
Станови							
Остало			397.800				
УКУПНО:	1.291.815.054	1.370.158.504,00	1.117.513.156	1.086.944.671	1.140.369.380	1.489.284.334	1.347.884.980,00

Врста инвестиције	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Биолошке инвестиције	847.432.969	1.008.688.225	1.141.974.086	1.050.231.045	785.755.626,00	1.062.617.250	1.090.192.716
Шумски путеви	107.324.307	193.680.351	124.807.618	130.089.408	130.902.464,00	103.576.107	115.792.810
Механизација и опрема	377.202.817	123.373.551	283.458.157	373.105.776	436.327.971,00	239.409.172	256.001.969
Грађевински објекти	37.187.761	65.040.169	33.433.193	36.182.750	29.300.112,00	18.665.414	29.616.888
Станови							
Остало							
УКУПНО:	1.369.147.854	1.390.782.296	1.583.673.054	1.589.608.979	1.382.286.173	1.424.267.943	1.491.604.383

У складу са стратешким опредељењем Предузећа ка континуираном развоју и унапређењу пословних капацитета, од оснивања Предузећа евидентан је континуирани раст инвестиционих активности. Реализација инвестиција усмерена је на јачање техничко-технолошке опремљености, унапређење инфраструктурних капацитета и обезбеђивање услова за ефикасно, рационално и одрживо обављање делатности од општег интереса.

Инвестициона улагања у савремену механизацију и опрему представљају један од кључних елемената развојне политике Предузећа, са циљем модернизације основних средстава, повећања продуктивности рада и оптимизације пословних процеса. Континуираним улагањима у техничке капацитете обезбеђује се виши степен оперативне ефикасности, поузданости и квалитета у извршавању послова.

Инвестиционе активности односе се на развој шумске инфраструктуре, пре свега изградњу тврдых шумских путева, који представљају значајан предуслов за ефикасно газдовање шумама и рационално коришћење шумских ресурса. Изградњом и унапређењем путне мреже обезбеђује се боља приступачност шумским комплексима, скраћење транспортних дистанци и смањење трошкова транспорта и извоза дрвних сортимената, што директно доприноси повећању економичности и ефикасности пословања. Поред ефеката на унапређење интерних пословних процеса, реализација инфраструктурних пројеката има и шири друштвени значај, с обзиром на то да део изграђене путне инфраструктуре користи и локално становништво, чиме се доприноси развоју локалне саобраћајне повезаности и унапређењу услова живота у руралним подручјима. Током 2025. године изграђено је 4,72 km тврдых шумских путева. Реализацијом наведених инвестиција створени су повољнији услови за организацију процеса рада, ефикасније коришћење механизације и смањење трошкова одржавања услед мањег степена хабања опреме током транспорта. Закључно са 2025. годином, на територији којом газдује ЈП „Војводинашуме“ изграђено је укупно 336,77 km тврдых шумских путева. Развијеност шумске инфраструктуре представља један од основних предуслова за дугорочно одрживо, ефикасно и системско управљање шумским ресурсима на територији Аутономне покрајине Војводине.

Биолошке инвестиције реализују се у функцији очувања, унапређења и проширења шумског фонда, са посебним акцентом на повећање шумовитости Покрајине и очување биодиверзитета. У оквиру наведених активности посебна пажња посвећена је унапређењу квалитета семенског и садног материјала, као значајног предуслова за обезбеђивање дугорочне стабилности и одрживости шумских екосистема. Реализација биолошких инвестиција остварена је у нешто мањем обиму у односу на планирани ниво, пре свега услед утицаја временских услова, биолошких и

абиотичких фактора који непосредно утичу на динамику активности пошумљавања, као и услед временске динамике спровођења поступака јавних набавки. На реализацију планираних активности додатно је утицао и недостатак расположиве радне снаге за обављање послова у области шумарства у појединим локалним срединама.

Динамика реализације инвестиционих активности условљена је производним потребама, реализацијом поступака јавних набавки, као и пословним и финансијским политикама Предузећа. Истовремено, реализација инвестиција непосредно је зависила од ефикасности и благовременог окончања тендерских процедура спроведених током 2025. године.

